

ゴルフ会員権業界を取り巻く環境（2016年3月）

～法人が所有の際に注意すべきゴルフ会員権～

はらはらと舞い落ちる桜の花びらが、新しい門出を祝福する季節がやってきました。

今年、海外から始まった日本男子プロツアーは、いよいよ東建ホームメイトカップ（4月14日予選）から日本で開幕し、本格的なゴルフシーズンの幕開けです。

2015年4月～2016年3月期の1年間で、AIゴルフ総研に寄せられたゴルフ会員権の購入売買依頼は、売却78%、購入22%となり、圧倒的に売却比率の高い期となりました。

大半の上場企業は、ゴルフ会員権の大規模整理は一度完了しているのですが、更に整理が進んだことにより、会員権相場の軟調化に拍車をかけました。

主な整理理由は、4つです。

- ① 場所が遠く、利用価値が低い。
- ② 法人内記名者変更のハードルが高い。
- ③ 土日の予約が取れない。
- ④ 預託金が返還されそうにない。

そして近年、特に相談が増えてきている特殊な会員権が、「**個人名義 法人所有会員権**」です。

法人が所有しているゴルフ会員権は、全てが法人名義ではないため、諸々の問題が噴出しやすいのです。「**名義の種別**」により、その後の手続きや管理方法が全く異なります。

今回のレポートでは、『**法人が所有の際に注意すべきゴルフ会員権**』をテーマにお届け致します。

【1】個人名義のみの会員権について

ゴルフ会員権の中には、「個人名義」でしか入会出来ないコースがあります。市場流通で1都5県（東京・神奈川・千葉・埼玉・茨城・栃木）、及びAIゴルフ総研の格付B以上のコースで全7コース。

個人会員権の法人内書換入会条件

（単位：万円 税込）

ゴルフ場名	名義書換料	入会者面接	他クラブ在籍	推薦人	推薦者条件	推薦者面接	同伴プレー
小金井CC	1,620	有(2回)	有れば提出	2名	在籍3年以上、且つ月1来場者、 或いは在籍7年以上の正会員	有 (同伴面接)	有
我孫子GC	324	有	なし	2名	在籍10年以上、或は在籍5年以上で 年間来場日数が10日以上、年2回迄	なし	なし
戸塚CC	324	なし	要	4名	在籍5年以上の正会員3名と役員1名 年2回迄	なし	なし
本厚木CC	216	有	HDCP 有れば提出	1名	在籍5年以上の正会員	有 (同伴面接)	有
長竹CC	108	有	要	2名	在籍3年以上の正会員	なし	なし
嵐山CC	216	有	なし	2名	年齢40歳以上、且つHDCP取得者が 1年の来場回数が5回以上	有 (1名同伴面接)	有
日光CC	216	有	なし	2名	在籍5年以上、年間3回迄	なし	なし

個人名義会員権は、歴史のある名門コースが大半を占めます。昭和初期、ゴルフは個人で楽しむものであり、法人名義で所有するという概念が無かった名残が今に至っています。また法人数が一定枠に限定され、現在では法人会員として入会出来なくなったコースもあります（我孫子GC、戸塚CC、本厚木CC、長竹CC、日光CC）。

会員権が法人所有で「**名義が個人**」の場合、例えば、法人内記名者変更であっても、旧記名人と新記名人は共に個人実印捺印と印鑑証明書の提出をゴルフ場から要求されます。

入会条件に関しても、常に新記名人は初回入会とみなされる為、条件の緩和及び名義書換料の減額はありませぬ。

毎回、初回入会手続きとなると、推薦人を手配する事も面倒です。

推薦人の在籍年数、年間来場回数、倶楽部理事や委員の推薦を要するコースも有ります。

これらの諸問題から、名義書換を頻繁に行う法人は、個人名義会員権を避ける傾向が強まっています。

個人会員権は、予約面においても法人ニーズとのズレが見受けられます。予約方法が葉書やFAXでの申込、メンバータイムが多くビジター同伴の予約枠が少ないが故に、なかなか土日祝日の1組予約が取れないコースも存在します。

手続きが煩雑な為名義書換が出来ず、結果、塩漬け会員権になる傾向が増え続けました。

その結果、再度見直しの際、名門コースと云えども真っ先に売却対象になってきている状況です。

個人名義の会員権を法人で購入する場合、担当者及び記名人は、入会及び入会後の手間が非常に面倒だという事を覚悟して入会する必要があります。

【2】法人名義のみの会員権

個人会員専用のコースに対し、法人会員専用のコースも存在します。

上場及びそれに準ずる法人を主に入会対象とするコースで、法人ニーズに適した管理しやすい会員権です。

法人会員権の法人内書換条件

(単位:万円 税込)

ゴルフ場名	料金比較		入会者面接	他クラブ在籍	推薦人	推薦者条件	推薦者面接	同伴プレー
よみうりGC	初回時	324	(審査により行う場合有)	要	1社	在籍3年以上の正会員法人又は読売関連会社役員	なし	なし
	法人内	108	なし	要	なし	なし	なし	なし
レイクウッドGC	初回時	324	なし	要	2名	なし	なし	なし
	法人内	108	なし	なし	なし	なし	なし	なし
東急セブンハンドレッドC (3名記名) ※	初回時	1,080	なし	なし	なし	なし	なし	なし
	法人内	54	なし	なし	なし	なし	なし	なし

※東急セブンハンドレッドC（譲渡不可）会員権は1,080万円（入会金）+8,500万円（預託金、退会時返還）。

東急セブンハンドレッドCは、ゴルフ場関係者が会社に出向き、担当者との面談で入会が可能です。
 レイクウッドGCは、書類提出のみで入会が可能です。
 両コースは、法人接待サービスも人気で、AIG総研加盟法人に高評価の双壁会員権です。

法人名義のメリットは、**法人内記名者変更手続きが簡便に出来る点と法人内書換料が割安になる点**です。
 近年、法人ゴルフ会員権担当者は、諸手続きが「簡易」であるコースを求めています。
 個人名義のみの会員権と比較して、法人専用会員権は入会手続きや法人内書換が、圧倒的に楽である事が
 一目瞭然でご理解頂けるかと存じます。

【3】個人名義会員権から法人名義会員権への移行

1口所有では個人名義会員権ですが、複数口所有する事により法人名義として認める会員権も存在します。
 法人名義に変更する事により、法人実印捺印や印鑑証明で対応可能となります。法人内書換の手間は格段に
 減少し、入会条件や書換料金も下がるケースが出てきます。

複数口所有で法人名義可能コース

(単位:万円 税込)

ゴルフ場名	必要口数	料金比較		入会者面接	推薦人	推薦者条件
赤羽GC	2	初回	64.8	有	2名	在籍3年以上
		法人内	32.4	なし	なし	なし
青梅GC	2	初回	108	有	2名	在籍3年以上の個人正会員
		法人内	54	なし	なし	なし
八王子CC	2	初回	216	有	1名	在籍5年以上の正会員
		法人内	216	なし	なし	なし
袖ヶ浦CC(共通)	2	初回	216	なし	2名	理事又は分科委員1名、正会員1名
		法人内	140.4	なし	2名	理事又は分科委員1名、正会員1名
鷹之台CC	2	初回	324	有	2名	在籍5年以上の正会員、 推薦人面接原則有
		法人内	248.4	なし	なし	なし
磯子CC	2	初回	216	なし	2名	理事1名、正会員1名
		法人内	162	なし	なし	なし
相模原GC	2	初回	324	有	2名	在籍5年以上の正会員、年間5回、 同伴面接
		法人内	324	有	2名	在籍5年以上の正会員、年間5回、 同伴面接
大洗GC	4	初回	108	有	2名	在籍10年以上の正会員
		法人内	54	なし	2名	なし
取手国際GC	2	初回	108	なし	2名	なし
		法人内	21.6	なし	なし	なし

問題は、1口売却したい場合です。複数口で法人名義と認める会員権の保有の場合は、注意が必要です。
 口数を減らす事により、法人名義から個人名義に切り替わります。その際は個人名義への書換が必要となり、
 余計な手間と費用が再び発生し始めます。

【4】改善対処方法

やむを得ず、個人名義法人所有会員権を保持する場合、いくつか対処方法がありますのでご参考にして下さい。

【アドバイス その1：コースへ念書を提出して下さい】

(念書サンプル・巻末①)

会員権の中には、個人名義会員権であるが、「法人所有の個人名義会員権」と認めて頂けるコースもあります。該当する会員権を保有されている場合は、速やかに、法人所有であることの**念書**をコースに提出し、法人所有権を申請して下さい。そうすれば、売却時等に法人の書類、捺印で対応が可能となります。

<法人所有を認めるコース>

ゴルフ場名	内容
磯子CC	記名人ご存命時、コース規定念書の提出により、法人所有の証明可能。
戸塚CC	記名人ご存命時、コース規定念書の提出により、法人所有の証明可能。
相模原CC	記名人ご存命時、コース規定念書の提出により、法人所有の証明可能。
大洗CC	私製念書の提出により、法人所有の証明可能。

<その他救済アリコース>

ゴルフ場名	内容
取手国際GC	法人付記会員権として入会時に申請が必要。入会後は不可。
八王子CC	個人記名人が亡くなった場合、念書にて対応可能。
嵐山CC	売却時は不可だが、償還時は念書で法人口座への振込が可能。
小金井CC	記名人がお亡くなりになった場合、代表相続人のみの捺印、印鑑証明で対応。

【アドバイス その2：記名人との念書の取り交しをして下さい】

(念書サンプル・巻末②)

ゴルフ場と同様に、法人と記名人の間でも**念書**を取り交わして下さい。

これは記名人がお亡くなりになった際、トラブルが起こるケースを少なくします。コースからの郵送物が記名人のご自宅に送付されていると、ご家族が記名人所有の会員権であると錯誤される事があります。念書で法人所有の証拠書類を取り交わすことにより、万が一のトラブルを速やかに回避できます。

一番問題になるケースは、法人所有を認めていないコースの、個人会員権名義の方がお亡くなりになった際です。この場合は「相続案件」として扱われ、通常よりも提出書類が多くなります。

被相続人：除籍謄本、改正原戸籍謄本等

相続人全員：戸籍謄本、印鑑証明等

売却時はもちろん、法人内で記名者変更をする際でも、上記書類をご用意して頂かなければなりません。相続人全員の実印捺印も必要で、法人担当者の手間はもちろんですが、ご家族が地方にいらっしゃる場合、書類のやり取り等で、代表相続人の方に多大なご負担がかかります。

【後 記】

～世の中の変化、お客様のニーズの変化こそが最大の競争相手なのです。～

鈴木敏文氏

これまでも、ゴルフ場の「変化」が不可欠な時代になっていると再々記述してきました。

「変化」とは、「変わる」と「化ける」という二つの「かわる」文字が重なっています。

つまり、全く別ものになることが変化なのです。

ちょっと変わった程度では、「変化」ではなく、「変」であり、「化」には至っていないのです。

東洋古典（四経五書）の最古書に、**易経**という経書があります。

「**変化の書**」(The Book of change)とも云われ、「時」と「兆し」を学ぶ帝王学です。

そして、易経には「**易の三義**」という大原則があります。

一義：「**変易**」～ 森羅万象、すべて時々刻々と変化し、変わらないものは何一つとしてない ～

二義：「**不易**」～ 変化には、必ず一定の不変の法則性があり、本質は変わらない ～

三義：「**易簡**」～ 本質は、シンプルで易しい ～

易の三義をゴルフ場に当てはめてみましょう

「**変易**」：～ ゴルファーのニーズは、時々刻々と変化している ～

変化し続けているニーズに応じたサービスや新しい会員権が必要とされています。

「**不易**」：～ ゴルフ場が変えてはならない、ブレてはならない一貫した羅針盤や基軸 ～

メンバーシップゴルフ場は、メンバー重視の原点に立ち返り、サービス業としての期待超えのホスピタリティの追求が必要です。

「**易簡**」：～ メンバーシップゴルフ場のシンプルな本質 ～

ゴルフ場メンバーとは、航空業界で云うところのファースト・ビジネスクラスの待遇が本質です。したがって、メンバーとビジターの料金及びサービスの圧倒的な差が、結果、メンバーであることの魅力を高めます。またゴルフ場の名義書換手続きをシンプルにするため、法人内手続きの簡易化も進める必要があります。

～「安定」があるというのは幻想だ。そんなものは存在しない。周囲の環境は常に**変化**している。
高いレベルを維持するには**変化**するしかない。**変化**は脅威ではなく、**機会**である。～
カルロス・ゴーン氏

易経には、「**時中**」という言葉がよく出てきます。

易経でいう「**時中**」とは**時に中る**、**その時にピッタと適した事を行う**という意味です。

時流に合わせた時中のサービスの提供こそ、今、ゴルフ場がゴルファーから求められていると云えるのではないのでしょうか。

(AI ゴルフ総研 事務局)

個人会員の入会申請者で会員券を
会社が所有している場合は本書を
必ず提出して下さい

念 書

個人会員権「入金預り証」及び「入金預託金証書」

入金預り証

入金預託金証書

1. 証券番号
2. 額面金額
3. 発行日
4. 名義人

上記会員権は、下記会社の資金で購入したもので下記会社の所有物でありますから、名義変更の手続きをするときには、下記会社の印鑑、印鑑証明書と登記簿謄本をもって行って頂きたいようお願い申し上げます。私自身は勿論のこと私の相続人、債権者、その他関係者から異議がないことを保証するとともに、もし将来何らかの異議がある場合には、私と下記会社とが責任をもって解決し、貴社・貴倶楽部にはいささかの迷惑を掛けないことを確約します。

平成 年 月 日

住 所
会 社 名
代 表 者 名

印

住 所
氏 名

印

記名人との念書

念 書

今般、私名義にて購入致しました下記ゴルフ会員権（以下本会員権という）につき、
下記項目承認の上、その権利は _____ 以下会社という）に
あることを確認致します。

記

1. 本会員権は私個人名義にて登録されておりますが、これは会社の業務遂行上必要でかつ
会社が購入したものであり、その権利は会社に帰属することを確認致します。
1. 本会員権は会社が保管し、譲渡及び名義変更などその処理、処分はすべて会社に一任する
こととし、一切異議を申し述べないことを約します。但し、これらに要する費用はすべて
会社にて負担していただきます。
1. 会社が本会員権を処理、処分する場合にその手続に必要な書類について会社の請求が
あれば直ちに提出することを約します。
1. 本会員権の私の名義に基づき、私が本ゴルフ場においてプレーすることを許可願います。

クラブ名称	入会金額	預託保証金額	証券番号等

(ゴルフ会員権明細)

平成 年 月 日

住 所

氏 名 _____ 印