

# ゴルフ会員権業界を取り巻く環境（2017年6月）

～2017年度 日本プロゴルフトーナメントコースの会員権考察 男子プロ編～

日本男子プロツアーは、9戦目が終了し、中盤戦に差し掛かりました。

先程、松山英樹プロの男子世界ランキング2位という偉業を讃えるニュースが飛び込んできました。

これまで日本男子は1987年に中島常幸プロが記録した4位が最高順位。ついに男子世界トップ3に日本人の名前が刻まれ、海外メジャー大会での日本人初優勝の期待が大きく膨らみます。

さて、前回レポートで女子プロトーナメントコースを『ゴルフ会員権という資産価値』から考察致しました。

弊社のお客様は、「トーナメントコース＝一流・名門コース」という図式をお持ちの方が思っている以上に多かったようです。

「トーナメントコースが、会員権観点からだと、全て良い銘柄とは限らないという結果に驚いた」と頂いた声も少なくありませんでした。

マスメディアに取り上げられ、トッププロがプレーするゴルフ場であれば「トーナメントコースは全て一流名門だ」と捉えてしまうのは致し方ないかもしれません。

勿論、トーナメントコースには、名実共に一流・名門銘柄が多数選出されています。

## AIゴルフ総研が考える一流・名門銘柄とは

**「ハード面のサービス良し、ソフト面のサービス良し、経営母体良し、そして資産価値良し」の四方良しのゴルフ場**です。

今回テーマは、前回の続編として、

『日本プロゴルフトーナメントコースの会員権考察～男子プロ編～』をお届け致します。

### 【1. トーナメント開催条件】

前回レポートでもお伝えしましたが、国内プロツアー機構の開催絶対条件は2点です。

- ① 広い練習場（距離と打席数） = プロゴルファー側
- ② 収容数の多い駐車場 = ギャラリー側

難易度を示すコースレートやヤーデージ等の事項は、開催の絶対条件ではありません。

## 【2. 2017 年度 男子プロトーナメントコース一覧】

### < 今年度の男子プロトーナメント開催予定コース >

	期間	トーナメント名	ゴルフ場名	種別	都道府県
1	1/19~1/22	SMBCシンガポールオープン	セントーサGC セラボンコース	M	シンガポール
2	1/26~1/29	レオパレス21ミャンマーオープン	パンラインGC	M	ミャンマー
3	4/13~4/16	東建ホームメイトカップ	東建多度CC・名古屋	M	三重県
4	4/20~4/23	パナソニックオープン	千葉CC 梅里コース	M	千葉県
5	4/27~4/30	中日クラウンズ	名古屋GC 和合コース	M	愛知県
6	5/11~5/14	日本プロ選手権 日清カップヌードル杯	かねひで喜瀬CC	P	沖縄県
7	5/18~5/21	関西オープンゴルフ選手権競技	城陽CC	M	京都府
8	5/25~5/28	～全英への道～ ミズノオープン	JFE瀬戸内海GC	M	岡山県
9	6/1~6/4	日本ゴルフツアー選手権 森ビルカップ	宍戸ヒルズCC	M	茨城県
10	7/6~7/9	長嶋茂雄招待 セガサミーカップ	ザ・ノースカントリーGC	M	北海道
11	7/27~7/30	ダンロップ・スリクソン福島オープン	グランディ那須白河GC	M	福島県
	8/1~/2	ISPSハンダマッチプレー選手権(1~2回戦)	浜野GC	M	千葉県
12	8/24~8/27	RIZAP KBCオーガスタゴルフトーナメント	芥屋GC	M	福岡県
13	8/31~9/3	フジサンケイクラシック	富士桜CC	M	山梨県
14	9/6~9/10	ISPSハンダマッチプレー選手権(3~決勝)	浜野GC	M	千葉県
15	9/14~9/17	ANAオープンゴルフトーナメント	札幌GC 輪厚コース	M	北海道
16	9/21~9/24	アジアパシフィック ダイヤモンドカップ	カレドニアン・GC	M	千葉県
17	9/28~10/1	トップ杯 東海クラシック	三好CC 西コース	M	愛知県
18	10/5~10/8	HONMA・ツアーワールド・カップ	京和CC	M	愛知県
19	10/12~10/15	日本オープンゴルフ選手権競技	岐阜関CC 東コース	M	岐阜県
20	10/19~10/22	ブリヂストンオープンゴルフトーナメント	袖ヶ浦CC 袖ヶ浦コース	M	千葉県
21	10/26~10/29	マイナビABCチャンピオンシップ	ABC GC	M	兵庫県
22	11/2~11/5	HEIWA・PGM選手権	PGMGリゾート沖縄	M	沖縄県
23	11/9~11/12	三井住友VISA太平洋マスターズ	太平洋C 御殿場コース	M	静岡県
24	11/16~11/19	ダンロップフェニックストーナメント	フェニックスCC	M	宮崎県
25	11/23~11/26	カシオワールドオープンゴルフトーナメント	Kochi黒潮CC	M	高知県
26	11/30~12/3	ゴルフ日本シリーズJTカップ	東京よみうりCC	M	東京都

種別 P=パブリック M=メンバーシップ

※ 灰色掛けは国内4大メジャー大会

2017年度男子プロツアーは、女子プロ **39 試合** に対し、**26 試合**。内4試合（セントーサGC・パンラインGC・千葉CC・カレドニアンGC）はアジアツアーとの共同開催となります。

アジアツアーとは、東南アジアを中心に開催されるゴルフツアーで、欧州・日本ツアーと共同開催を積極的に行っています。タイやシンガポール等の若手選手の世界への登竜門として近年発展しているツアーです。

### 【3. 男子トーナメント開催数と賞金額の推移】

#### < 開催数推移 >

	1990年	2000年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
試合数	44	33	24	25	24	25	25	25	25	23	24	26	26
対1990年	-	▲ 11	▲ 20	▲ 19	▲ 20	▲ 19	▲ 19	▲ 19	▲ 19	▲ 21	▲ 20	▲ 18	▲ 18

1990年のバブル期には、男子ツアーは年間44試合開催されていました。その後10年毎に約10試合ずつ開催数は減少を辿り、現在の開催数は1990年と比較して約4割減少しています。男子プロゴルフ人気の凋落を物語っていると云えるでしょう。

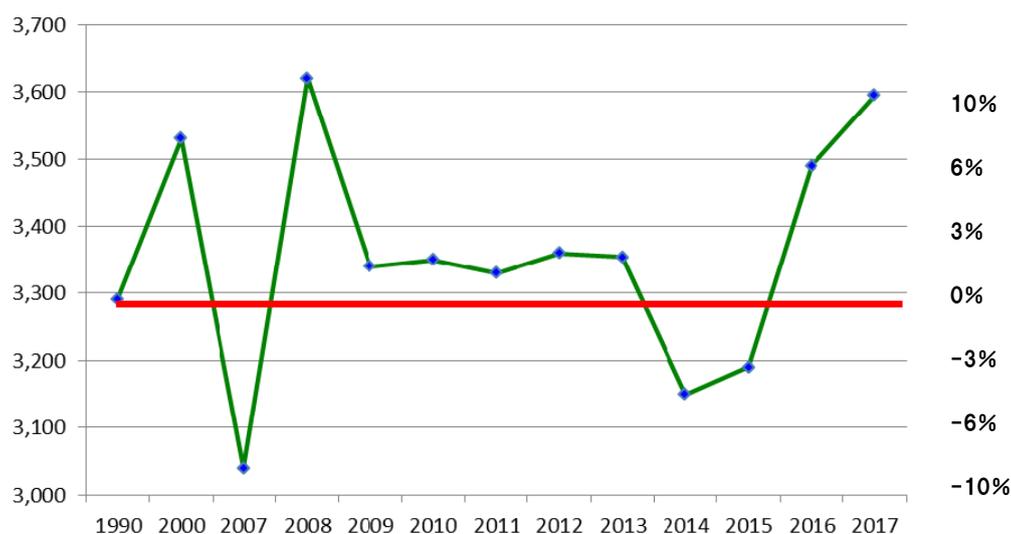
#### < 1試合あたりの賞金平均額推移 >

	1990年	2000年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
1試合平均額	74.8	107.0	126.7	144.8	139.2	134.0	133.2	134.4	134.2	137.0	132.9	134.2	138.3
対1990年比率	-	143%	169%	194%	186%	179%	178%	180%	179%	183%	178%	179%	185%

(単位：百万円)

#### < 年間賞金総額推移 >

(単位：百万円)



開催数が1990年に比べ40%減少しているのに対し、1試合あたりの賞金額は80%以上上昇しています。物価の上昇率は、現在と1990年を比較すると5%程度です。年間賞金総額は約10%上昇して、3億円増加しております。男子プロツアー人気の下落にも関わらず、トーナメント賞金総額は高騰という不思議な反比例が起きています。

ちなみに日本プロゴルフツアー賞金総額をアメリカツアーと比較すると 1/10 程度。アメリカツアーの賞金の多さに驚かされます。世界プロゴルフツアーで見ると、日本ツアーは賞金額においては、世界第3位のツアーですが、欧米とは桁が違い過ぎます。

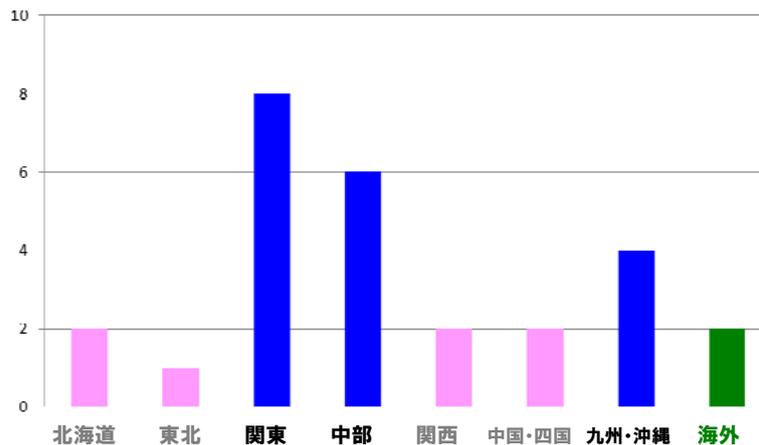
< 2016 年度 世界賞金総額順 >

	賞金総額	試合数
アメリカ	350億円	46試合
ヨーロッパ	170億円	50試合
日本	36.5億円	26試合

【4. エリアの考察】

トーナメント開催地域を考察します。

< 2017 年度 男子トーナメント開催地域区分 >



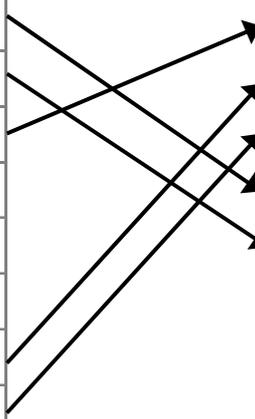
開催地域区分の上位エリアは関東、中部、九州。これは女子プロと同じ結果です。女子プロとの異なる点は、海外コースで開催が有る事です。

< 都道府県 ゴルフ場数 TOP6 >

	都道府県	ゴルフ場数
1	北海道	186
2	兵庫県	158
3	千葉県	156
4	栃木県	135
5	茨城県	123
6	静岡県	104
14	愛知県	52
33	沖縄県	23

< 男子ツアー開催都道府県別 TOP3 >

	都道府県	開催数
1	千葉県	4回
2	愛知県	3回
3	沖縄県	2回
3	北海道	2回
5	兵庫県	1回



今年度は女子ツアー同様、男子ツアーも千葉県での開催数が一番多い結果となりました。

関東圏内でゴルフ場数No.1、且つ交通アクセスメリットもある千葉県でのトーナメント開催は、ギャラリー動員数も確保し易いエリアです。

愛知県は、これまで中日クラウンズ開催の名古屋GC和合コースと東海クラシック開催の三好CCの2試合が定番でしたが、今年度は、HONMA TOURWORLD CUP が茨城県の石岡GCから京和CCに変更されたことにより、試合数が増えました。

沖縄県は、2012年那覇GCで開催された日本オープン以来の開催ですが、今年度は日本プロゴルフ選手権とHEIWA・PGM CHAMPIONSHIP で選出されました。

しかしながら、ゴルフ場数4・5・6位のエリアの開催数は、栃木県=0、茨城県=1、静岡県=1と残念な結果となりました。

## 【5. コースレートの考察】

2017年度女子トーナメント開催ゴルフ場のコースレート平均は **72.8**。

対し男子トーナメント開催ゴルフ場コースレート平均は **74.2** です。

今年度男子トーナメントでは、コースレート72を切るゴルフ場での開催は有りません。

近年、ドライバーショットの飛距離が伸びる男子プロが増えている為、より正確性の高いショットが要求される難易度の高いコース選ばれる傾向が強くなっています。

### < 2017年度男子トーナメントコース コースレート >

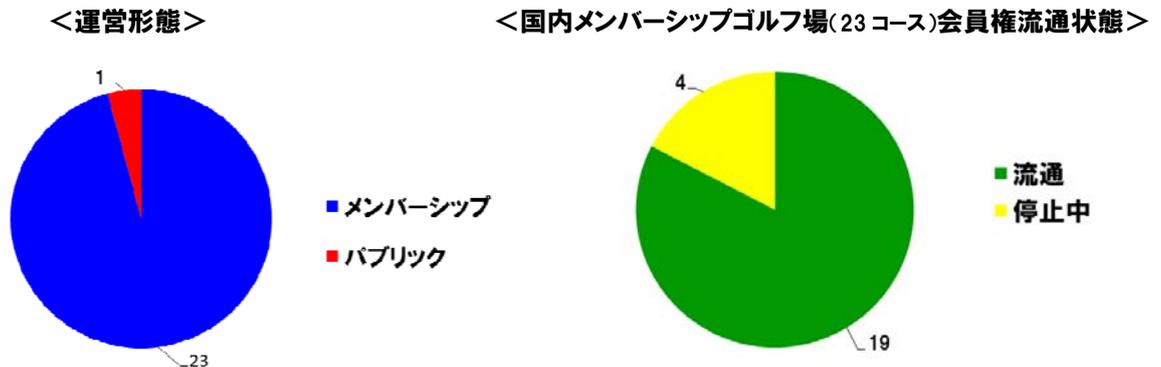
	ゴルフ場名	都道府県	コースレート
1	宍戸ヒルズCC	茨城県	76
2	三好CC 西コース	愛知県	75.7
3	富士桜CC	山梨県	75.6
4	城陽CC	京都府	75
5	札幌GC 輪厚コース	北海道	74.9
5	岐阜関CC 東コース	岐阜県	74.9
5	Kochi黒潮CC	高知県	74.9
8	JFE瀬戸内海GC	岡山県	74.8
9	東建多度CC・名古屋	三重県	74.4
10	かねひで喜瀬CC	沖縄県	74.4
11	ザ・ノースカントリーGC	北海道	74.2
12	袖ヶ浦CC 袖ヶ浦コース	千葉県	74.1
12	ABC GC	兵庫県	74.1

	ゴルフ場名	都道府県	コースレート
14	芥屋GC	福岡県	73.9
14	太平洋C 御殿場コース	静岡県	73.9
16	フェニックスCC	宮崎県	73.8
17	セントーサGC セラボンコース	シンガポール	73.6
17	千葉CC 梅里コース	千葉県	73.6
19	浜野GC	千葉県	73.6
19	PGMGリゾート沖縄	沖縄県	73.6
21	グランディ那須白河GC	福島県	73.5
22	カレドニアン・GC	千葉県	73.4
22	京和CC	愛知県	73.4
24	東京よみうりCC	東京都	73.3
25	名古屋GC 和合コース	愛知県	72.2
-	バンラインGC	ミャンマー	なし

## 【6. 男子トーナメント開催コース 会員権視点からの考察】

では、本テーマである 2017 年男子トーナメントコース銘柄を会員権視点から考察して参ります。

### ◀ ① 運営種類について ▶



メンバーシップコース開催は、女子トーナメントでは 85%の開催率に対し男子は 95%です。

### ◀ ② 会員権相場について ▶

トーナメントコースの中で、メンバーシップ制ゴルフ場の会員権相場は以下の通りです。

#### < 会員権流通コース価格分類 > (平成 29 年 5 月 31 日現在)

	ゴルフ場名	都道府県	相場(万円)
1	名古屋GC 和合コース	愛知県	1,250
2	東京よみうりCC	東京都	880
3	三好CC 西コース	愛知県	800
4	袖ヶ浦CC(共通) 袖ヶ浦コース	千葉県	729
5	札幌GC 輪厚コース	北海道	455
6	千葉CC梅里コース	千葉県	448
7	ABC GC	兵庫県	416
8	京和GC	愛知県	385
9	城陽CC	京都府	280
10	KOCHI黒潮CC	高知県	255

	ゴルフ場名	都道府県	相場(万円)
11	JFE瀬戸内海GC	岡山県	240
12	岐阜関CC 東コース	岐阜県	240
13	太平洋C 共通	静岡県	221
14	浜野GC	千葉県	221
15	フェニックスCC	宮崎県	210
16	芥屋GC	福岡県	190
17	グランディ那須白河GC	福島県	41
18	PGMゴルフリゾート沖縄	沖縄県	33
19	穴戸ヒルズCC	茨城県	19
平均相場			384.9
全国平均			62.6

停止中会員権 … 東建多度 CC/ザ・ノースカントリーGC/富士桜 CC/カレドニアン GC

※袖ヶ浦 CC は「株式」会員権相場を反映

女子トーナメント銘柄と同様、価格上位と下位では大きな開きが生じ、最高値と最安値では約 1,200 万円の乖離となっています。尚、500 万円以上のコースは全体の約 20%、200 万円以上で約 80%を占めます。

**全国ゴルフ会員権相場平均額は 62.6 万円ですから、女子同様、8 割を占める 16 銘柄は平均値を上振れています。**

次に、各県毎の平均価格との価格対比率をみます。

**< 会員権流通コース 対都道府県対比率分類 >**

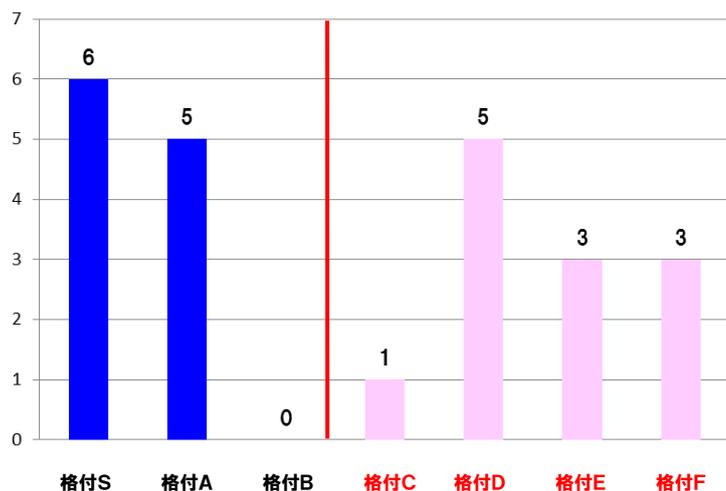
価格 順位	対比率 順位	ゴルフ場名	都道府県	相場 (万円)	都道府県 平均相場 (万円)	対比率
5	1	札幌GC 輪厚コース	北海道	455	34	1,338 %
1	2	名古屋GC 和合コース	愛知県	1,250	167	749 %
7	3	A B C GC	兵庫県	416	74	562 %
4	4	袖ヶ浦CC(共通) 袖ヶ浦コース	千葉県	729	145	503 %
9	5	城陽CC	京都府	280	58	483 %
3	6	三好CC 西コース	愛知県	800	167	479 %
15	7	フェニックスCC	宮崎県	210	47	447 %
11	8	岐阜関CC 東コース	岐阜県	240	60	400 %
10	9	K O C H I 黒潮CC	高知県	255	64	398 %
12	10	JFE瀬戸内海GC	岡山県	240	64	375 %
6	11	千葉CC梅里コース	千葉県	448	145	309 %
16	12	芥屋GC	福岡県	190	76	250 %
13	13	太平洋C 御殿場コース	静岡県	221	91	243 %
17	14	グランディ那須白河GC	福島県	41	17	238 %
8	15	京和CC	愛知県	385	167	231 %
2	16	東京よみうりCC	東京都	880	537	164 %
14	17	浜野GC	千葉県	221	145	153 %
18	18	<b>PGMゴルフリゾート沖縄</b>	沖縄県	<b>33</b>	<b>75</b>	<b>43 %</b>
19	19	<b>央戸ヒルズCC</b>	茨城県	<b>19</b>	<b>79</b>	<b>24 %</b>

女子同様、男子コースもトーナメントブランドの影響は会員権価格に現れていると云えるでしょう。約 9 割近いコースが、県平均会員権価格を上回るプライスリーダー的な存在です。

### ◀ ③ ビジターのためのネット予約について ▶

インターネット予約の可否が、会員権相場へ大きな影響を与えている事は、以前より再三お伝えして参りました。以下、メンバーシップコースの土日祝ネット予約状況です。

◀ 大手予約サイト利用状況 ▶ 23コース



◀ 土日祝予約に関する格付 ▶

S	メンバー同伴の徹底
A	メンバー同伴、またはメンバー紹介を徹底
B	空いていれば、メンバー紹介ナシでも予約可
C	提携ネット予約会社1社
D	提携ネット予約会社2社
E	提携ネット予約会社3社
F	提携ネット予約会社4社以上

(AI ゴルフ総研格付に関して…10項目の客観的データに則したゴルフ会員権格付評価)

予約格付C以下のコースは、土日祝であっても大手ネット予約サイトからのビジターオンリー予約が可能です。男子トーナメントコースの格付B以上のコースは約5割ですから、女子の約4割と比べ、メンバー優先度が高いコースが選出されています。

男子プロトーナメント銘柄の会員権平均価格（385万円）が、女子プロトーナメント銘柄の会員権平均価格（340万円）より高額な理由の一つと云えるでしょう。

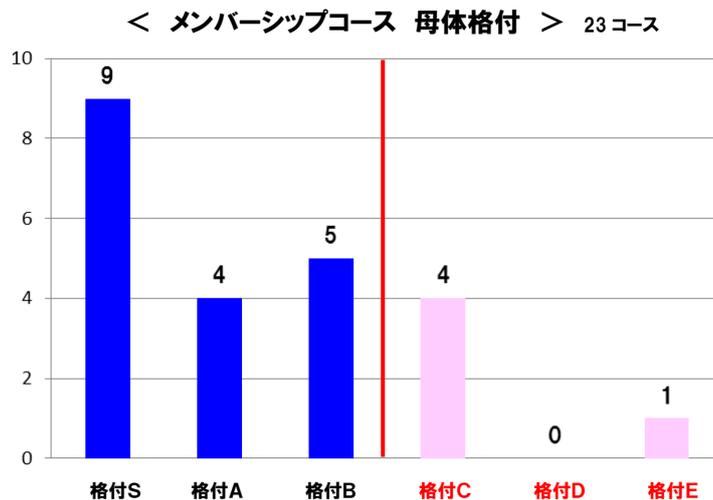
最近、土日祝の大手予約サイトから予約可能なコースの会員権価格下落が、益々目につくようになりました。ビジターのみでネット予約が出来、且つプレーフィーもメンバーと大きな違いが無いという銘柄は、会員権購入動機が極端に薄れます。メンバーシップコースで、ビジターの土日祝のネット予約を認めるとゴルフ会員権資産価値は、軟調相場に拍車をかけていきます。

< 予約格付評価別 >

ゴルフ場名	都道府県	予約評価		相場
名古屋GC 和合コース	愛知県	S	◎	1,250
城陽CC	京都府	S	◎	280
浜野GC	千葉県	S	◎	221
京和CC	愛知県	S	◎	385
三好CC 西コース	愛知県	S	◎	800
ABC GC	兵庫県	S	◎	416
千葉CC梅里コース	千葉県	A	○	448
札幌GC 輪厚コース	北海道	A	○	455
袖ヶ浦CC (共通) 袖ヶ浦コース	千葉県	A	○	729
東京よみうりCC	東京都	A	○	880
太平洋C 御殿場コース	静岡県	A	○	221
富士桜CC	山梨県	C	△	-
東建多度CC・名古屋	三重県	D	▲	-
JFE瀬戸内海GC	岡山県	D	▲	240
グランディ那須白河GC	福島県	D	▲	41
芥屋GC	福岡県	D	▲	190
岐阜関CC 東コース	岐阜県	D	▲	240
PGMゴルフリゾート沖縄	沖縄県	E	×	33
フェニックスCC	宮崎県	E	×	210
KOCHI黒潮CC	高知県	E	×	255
央戸ヒルズCC	茨城県	F	×	19
ザ・ノースカントリーGC	北海道	F	×	-
カレドニアン・GC	千葉県	F	×	-

<< ④ 経営母体について >>

次に安全度を図る指針の一つである経営母体評価の考察です。



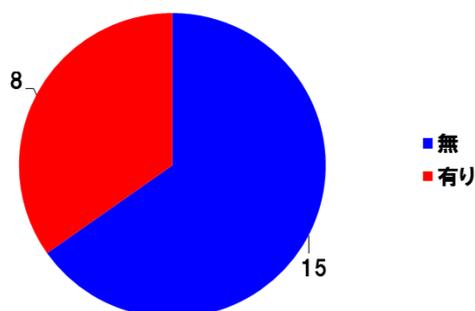
AI ゴルフ総研では、**格付B以上(大手民間調査機関の評点が50点以上)**の経営母体銘柄を推奨しています。約22%の銘柄が、格付評価C以下であり経営母体の安全度に不安が残る銘柄です。女子トーナメント銘柄も約25%が格付C以下でした。

< 母体格付 評価別 >

ゴルフ場名	都道府県	経営母体
千葉CC梅里コース	千葉県	S
名古屋GC 和合コース	愛知県	S
城陽CC	京都府	S
宍戸ヒルズCC	茨城県	S
グランディ那須白河GC	福島県	S
浜野GC	千葉県	S
三好CC 西コース	愛知県	S
岐阜関CC 東コース	岐阜県	S
東京よみうりCC	東京都	S
JFE瀬戸内海GC	岡山県	A
富士桜CC	山梨県	A
札幌GC 輪厚コース	北海道	A
ABC GC	兵庫県	A
東建多度CC・名古屋	三重県	B
ザ・ノースカントリーGC	北海道	B
京和CC	愛知県	B
袖ヶ浦CC(共通) 袖ヶ浦コース	千葉県	B
フェニックスCC	宮崎県	B
芥屋GC	福岡県	C
PGMゴルフリゾート沖縄	沖縄県	C
太平洋C 御殿場コース	静岡県	C
KOCHI黒潮CC	高知県	C
カレドニアン・GC	千葉県	E

男子メンバーシップトーナメントコースで、過去の**法的整理状況**は以下の通りです。

< 法的整理経験コース >



男子トーナメント開催 23 コースの中で、8 コース 35%が法的整理を行った銘柄です。

女子トーナメントコースでは 13%ですから、男子トーナメントコースの法的整理コースの占める割合が多い事が伺えます。

コース名	法的整理	内容	トーナメント開催時期	開催迄要した期間
穴戸ヒルズCC	有	H12 会社更生申請	H15～	3年
フェニックスCC	有	H13 会社更生法申請	H13～	0年
グランディ那須白河GC	有	H14 民事再生申請	H26～	12年
浜野GC	有	H14 民事再生申請	H29～	15年
ザ・ノースカントリーGC	有	H15 民事再生申請	H18～	3年
PGMゴルフリゾート沖縄	有	H15 会社更生法申請	H29～	14年
京和CC	有	H21 民事再生申請	H29～	8年
太平洋C 御殿場コース	有	H24 民事再生申請	H24～	0年

女子トーナメントコースとは異なり残念ながら、2コースは民事再生申請後、再生期間を置かずに、トーナメントを開催しました。メンバーに多大な迷惑をかけたコースが、法的整理した当年にゴルフアワードのトーナメントコースとして本当に開催に値するものなのか、非常に疑問が残るところです。

## ◀ ⑤ 入会費用について ▶

会員権相場に大きく影響を与える諸費用（名義書換料・入会預託金）の考察です。

### < 流通コース 名義書換料+入会預託金総額一覧 >

	ゴルフ場名	都道府県	相場	名義変更料	県内書換料 平均値	入会預託金	総合計	相場比率※
1	札幌GC 輪厚コース	北海道	455	54	29.9	-	509.0	89.4%
2	KOCHI黒潮CC	高知県	255	32.4	36.3	-	287.4	88.7%
3	京和カントリー倶楽部	愛知県	385	64.8	192.9	-	449.8	85.6%
4	JFE瀬戸内海GC	岡山県	240	54	38.5	-	294.0	81.6%
5	芥屋GC	福岡県	190	54	45	-	244.0	77.9%
6	袖ヶ浦CC(共通) 袖ヶ浦コース	千葉県	729	216	82.5	-	945.0	77.1%
7	フェニックスCC	宮崎県	210	64.8	26.8	-	274.8	76.4%
8	ABC GC	兵庫県	416	162	74.4	-	578.0	72.0%
9	浜野GC	千葉県	221.4	108	82.5	-	329.4	67.2%
10	グランディ那須白河GC	福島県	40.5	21.6	22.8	-	62.1	65.2%
11	PGMゴルフリゾート沖縄	沖縄県	32.5	21.6	36.5	-	54.1	60.1%
12	太平洋C 御殿場コース	静岡県	221.4	162	56	-	383.4	57.7%
13	城陽CC	京都府	280	216	54.2	-	496.0	56.5%
14	名古屋GC 和合コース	愛知県	1250	1080	192.9	-	2330.0	53.6%
15	東京よみうりCC	東京都	880.2	324	283	500	1704.2	51.6%
16	千葉CC梅里コース	千葉県	448.2	162	82.5	300	910.2	49.2%
17	三好CC 西コース	愛知県	800	864	192.9	-	1664.0	48.1%
18	岐阜関CC 東コース	岐阜県	240	324	71.3	-	564.0	42.6%
19	穴戸ヒルズCC	茨城県	18.9	54	48.4	-	72.9	25.9%

※ 入会総金額に対する相場の割合 相場÷総合計(会員権+入会費用)

数年前から、名義書換料及び入会預託金の減額を行ったコースの会員権相場が、活性化するケースが多々見られます。会員権価格が下落している今、購入希望者にとって、名義変更料金は以前に比べて負担度が大きく増しているからです。

千葉CC・三好CC・岐阜関CCは入会総額の5割以上、宍戸ヒルズCCに関しては7割以上が会員権代金以外の費用です。ゴルフファン視点から言えば、会員権相場に見合った名義書換料等の価格見直しが望まれるところです。

## ◀ ⑥ AIゴルフ総研総合格付順 トーナメントコースランキング ▶

最後は、今年度の男子プロトーナメントコース（メンバーシップ制のみ）のAIゴルフ総研の格付評価ランキングです。

男子プロトーナメント開催メンバーシップ銘柄は、約7割のコースが優良銘柄でした。

	ゴルフ場名	開催トーナメント	都道府県	総合点数	総合評価
1	札幌GC 輪厚コース	ANAオープンゴルフトーナメント	北海道	89	A
2	千葉CC梅里コース	パナソニックオープン	千葉県	80	A
3	三好CC 西コース	トップ杯 東海クラシック	愛知県	85	A
4	名古屋GC 和合コース	中日クラウンズ	愛知県	81	A
5	ABC GC	マイナビABCチャンピオンシップ	兵庫県	80	A
6	城陽CC	関西オープンゴルフ選手権競技	京都府	80	A
7	浜野GC	ISPSハンダマッチプレー選手権	千葉県	79	A
8	JFE瀬戸内海GC	～全英への道～ ミズノオープン	岡山県	78	A
9	東京よみうりCC	ゴルフ日本シリーズJTカップ	東京都	78	A
10	京和CC	HONMA・ツアーワールド・カップ	愛知県	77	A
11	芥屋GC	RIZAP KBCオーガスタゴルフトーナメント	福岡県	72	A
12	袖ヶ浦CC 袖ヶ浦コース	ブリヂストンオープンゴルフトーナメント	千葉県	71	A
13	グランディ那須白河GC	ダンロップ・スリクソン福島オープン	福島県	68	B
14	フェニックスCC	ダンロップフェニックストーナメント	宮崎県	67	B
15	富士桜CC	フジサンケイクラシック	山梨県	55	B
16	東建多度CC・名古屋	東建ホームメイトカップ	三重県	53	B
17	ザ・ノースカントリーGC	長嶋茂雄招待 セガサミーカップ	北海道	51	B
18	岐阜関CC 東コース	日本オープンゴルフ選手権競技	岐阜県	48	C
19	KOCHI黒潮CC	カシオワールドオープンゴルフトーナメント	高知県	45	C
20	PGMゴルフリゾート沖縄	HEIWA・PGM選手権	沖縄県	43	C
21	太平洋C 御殿場コース	三井住友VISA太平洋マスターズ	静岡県	43	C
22	宍戸ヒルズCC	日本ゴルフツアー選手権 森ビルカップ	茨城県	40	C
23	カレドニアン・GC	アジアパシフィック ダイヤモンドカップ	千葉県	9	D

総合評価が良いコースは、予約評価、そして母体評価が高い銘柄が中心です。  
格付面と価格面から考察すると、今後のゴルフ会員権は「予約」面が益々重要視されると云えます。  
メンバーであるにも関わらず、土日祝の予約優位性が失われれば、メンバー価値も当然低くなるのです。

## 【後記】

マスメディアに取り上げられるトーナメント開催ゴルフ場は、どうしてもハード面に注目が集まりがちです。

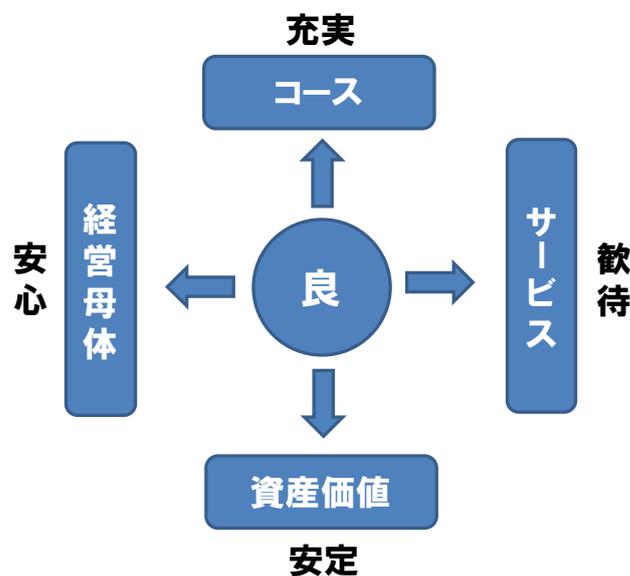
あるゴルフ場では、来場者数の減少、入会希望者の減少及び相場低落の大きな要因はコース管理面にあると理事会から指摘され、メンテに力をいれました。結果、コース状態が目に見えて良くなったにも関わらず、来場者、入会希望者数や相場にも大きな変化は見られませんでした。

ゴルフ人口が減少し続けている今、ハード面に頼りすぎているゴルフ場は、今後生き残る事は難しい時代になってきています。

ゴルフ場業界は、成長期・成熟期段階はとうに過ぎ、現在、衰退期サイクルに入っています。  
しかしどの業界でも衰退期は訪れますが、その機会を転換期であると捉え、業績を伸ばす企業が必ず現れます。衰退期に入っているゴルフ場業界では、もうコースメンテナンスが良いだけでは不十分なのです。

これから、ゴルフ場が衰退期を転換期に変化させる為に大切なことは、冒頭でも触れましたが「**四方良し**」ではないでしょうか。

- ☆ 断トツでハード面サービス良し（景観、コースコンディション、戦略性）
- ☆ 断トツでソフト面サービス良し（キャディ、スタッフのホスピタリティ、食事、その他付帯サービス）
- ☆ 断トツで経営母体・運営姿勢良し（健全経営、会員重視運営）
- ☆ 安定した資産価値良し（会員権市場での安定した相場形成）



成熟期迄は、どんなゴルフ場でも集客に事欠きませんでした。しかし今後、その他大勢のゴルフ場の中の一つと言うポジションでは、魅力が薄れゴルファーに選ばれる事が困難となります。

もし自他共に認める『四方良し』になれば、その他大勢から抜け出す事が可能となるでしょう。

今一度、原点に立ち返り、理念と思考三原則を基に自分達ゴルフ場の未来ビジョンを考えるチャンスが訪れているとも云えます。

### 思考三原則

- ◇ 長期的視点 : 目先に捉われないで、出来るだけ長い目で見ること。
- ◇ 多面的視点 : 物事の一面に捉われないで、出来るだけ多面的に、出来れば全面的に見ること。
- ◇ 根本的視点 : 枝葉末節に捉われず、根本的に考える。

～安岡正篤氏～

大切なのは、「今、未来の為に何を実践するか」です。  
それが、近い将来、2文字の大きな違いを生み出します。

や<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>お<sup>●●</sup>い<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>よ<sup>●●</sup>か<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>た<sup>●●</sup>  
や<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>お<sup>●●</sup>け<sup>●●</sup>ば<sup>●●</sup>よ<sup>●●</sup>か<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>た<sup>●●</sup>

～鍵山秀三郎氏～

数年後に、あの時や<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>お<sup>●●</sup>い<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>よ<sup>●●</sup>か<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>た<sup>●●</sup>のか、あの時や<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>お<sup>●●</sup>け<sup>●●</sup>ば<sup>●●</sup>よ<sup>●●</sup>か<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>た<sup>●●</sup>のかの鍵は『今』です。

長期的、多面的、根本的視点から考えて『や<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>お<sup>●●</sup>い<sup>●●</sup>て<sup>●●</sup>よ<sup>●●</sup>か<sup>●●</sup>っ<sup>●●</sup>た<sup>●●</sup>』と推測しうる「やらなければならないこと」「やれること」「やりたいこと」の3つを今、実施する事できっと未来が変わります。

そして、より多くのゴルフ場が四方良しの活況あるコースに生まれ変わり、業界全体を牽引して行って欲しいものです。

(AIG ゴルフ総研事務局)