

ゴルフ会員権業界を取り巻く環境（2019年3月）

～予約観点から選ぶ法人向けのゴルフ会員権～

近年、法人接待用ゴルフ会員権の購入は、首都圏銘柄の一極集中化が顕著です。

そして、購入が集中するコースは『**メンバーならば予約可能な銘柄**』です。

ビジターでも予約可能なコースは、名義書換料や年会費等を支払ってまで、入会する意味が希薄だからです。

しかし、新たに**予約難易度の上昇**という問題が、生じて参りました。

法人は、接待先とのプレー日や指定コースの通知等があるので、確実な事前予約が必須です。

問題は、特定コースの予約時に人気集中する事により、オンシーズンは予約開始日に、電話すら繋がらないという事態が生じてしまったことです。

「**メンバーならば予約可能**」から「**メンバーでも予約困難**」という状況が、発生したのです。

弊社にも予約が取れない理由から、会員権の売却を検討したい、という相談が入る程です。

法人所有会員権において、予約の必要条件とは、

土日祝日に、メンバー1名で、1組の予約が、確実に確保出来る事です。

そこで今回のレポートは、法人ゴルフ会員権の購入選択時に重要ポイントの一つとなる「メンバー予約」に焦点を絞り、「**予約観点から選ぶ法人向けのゴルフ会員権**」をテーマにしてお届け致します。

＜ 検証事項 ＞

- 【1】 AIゴルフ総研(以下AIG総研) 格付評価による銘柄分類
- 【2】 各銘柄のメンバー数詳細、及び稼働率からの考察
- 【3】 ビジター利用条件、及び予約可能枠からの考察
- 【4】 予約開始日の違い、及び予約開始日の混雑状況からの考察
- 【5】 予約の取り易さから推奨する法人向けゴルフ会員権

【1】 AIG総研 格付評価による銘柄分類

<1-1> 予約格付評価による分類

最初に、AIG総研の**予約に関する格付評価**で、1都5県の該当434銘柄（パブリックを除く）を分類致します。

＜ 1都5県別 予約格付評価 分類 ＞

	該当コース	大手予約サイト経由 不可			大手予約サイト経由 可			
		格付S	格付A	格付B	格付C	格付D	格付E	格付F
東京都	17	4	8	2	1	0	0	2
神奈川県	41	11	14	2	0	3	5	6
千葉県	120	8	15	2	8	12	10	65
埼玉県	64	5	13	4	5	9	10	18
茨城県	102	5	7	1	2	3	19	65
栃木県	90	1	4	3	7	8	15	52
計	434	34	61	14	23	35	59	208

※予約格付評価…土日祝日の予約が、メンバー同伴が絶対条件、
又、メンバー紹介が必要なコースを優良銘柄と
査定します。

予約格付評価C以下の銘柄は、メンバーでなくても大手予約サイト経由で、土日祝日の予約が可能であり、
会員の権利である予約優先度が低くなります。

よって、**予約格付評価B**以上の銘柄を及第ラインと致します。

予約格付評価B以上の銘柄は、**1都5県で109銘柄**です。

予約に関して、パレートの法則（78：22の法則）に当てはまり、全434銘柄の25%にあたる銘柄が、
メンバーの優先的予約権を守っていました。

<1-2> メンバー数に関する格付評価による分類

次に、**109銘柄**の適正メンバー数について考察します。

メンバー数の格付評価より、18ホール換算で、メンバー数が1,800名以下の適正值内に納まっているコース
を分類致します。

1ホールあたりのメンバー数が100名を超えると、予約が取りにくくなる為です。

◀ メンバー数に関する格付評価 分類 対象 109コース ▶

※土曜日プレー可の平日会員も、人数に加算しております。

		メンバー数1,800名以下コース ←						
	該当コース	格付S 1,000名以下	格付A 1,200名以下	格付B 1,500名以下	格付C 1,800名以下	格付D 2,500名以下	格付E 3,000名以下	格付F 3,000名より上
東京都	14	3	1	3	5	1	1	0
神奈川県	27	5	3	6	2	6	3	2
千葉県	25	9	6	5	2	1	1	1
埼玉県	22	12	3	3	1	2	0	1
茨城県	13	6	0	3	3	0	1	0
栃木県	8	3	0	3	1	0	1	0
計	109	38	13	23	14	10	7	4

109銘柄の中で、適正值内（18H換算 1,800名以下）に納まっているのは、**88銘柄**です。

<1-3> 総合格付評価による分類

AIG総研では、法人が会員権を所有する場合、会員権の資産安全度が高いことが、最重要条件であると考えて
おります。よって次に、上記**88銘柄**を**総合格付評価**にて分類致します。

◀ 総合格付評価 分類 対象 88 コース ▶

現時点で母体・預託金問題影響ナシ						
	該当コース	格付S 100～90点	格付A 89～70点	格付B 69～50点	格付C 49～30点	格付D 29点以下
東京都	12	1	4	6	1	0
神奈川県	16	5	6	5	0	0
千葉県	22	2	9	5	5	1
埼玉県	19	2	6	8	1	2
茨城県	12	1	7	2	2	0
栃木県	7	1	1	3	2	0
計	88	12	33	29	11	3

88 銘柄の中で、74 銘柄が総合格付評価B以上の銘柄です。総合格付評価S・A・Bは、経営母体が健全経営の銘柄となります。

※74 銘柄中、資産性の無い6 銘柄は除外

(市場売却不可、第三者への名義書換不可、且つ預託金返還が無い)

相模CC (神奈川県) 程ヶ谷CC (神奈川県) 茂原CC (千葉県)

霞が関CC (埼玉県) 東京GC (埼玉県) 那須GC (栃木県)

よって、予約観点からの法人所有ゴルフ会員権の暫定推奨として、68 銘柄を第1 選出と致します。

【2】各銘柄のメンバー数詳細、及び稼働率からの考察

68 銘柄の中で、総合格付評価A以上、且つ、都心から車で1 時間圏内の条件に当てはまる銘柄は、34 銘柄に絞られます。この該当銘柄の、予約に関する事項について、更に細かく調べて参ります。

※1 時間圏外コース： 熊谷 GC (埼玉県) 東都飯能 CC (埼玉県) サミット GC (茨城県)

大洗 GC (茨城県) 日光 CC (栃木県)

< 2-1 1ホールあたりメンバー数からの考察 >

メンバー数をホール数で割った、1ホールあたりのメンバー数を算出致します。

◀ 1ホールあたりの実質メンバー数 ▶

【メンバー数 平均値以下】

【メンバー数 平均値以上】

【メンバー数 平均値以下】					【メンバー数 平均値以上】				
ゴルフ場名	都道府県	会員数	ホール数	1Hあたりメンバー数	ゴルフ場名	都道府県	会員数	ホール数	1Hあたりメンバー数
1 イーグルポイントGC	茨城県	150	18	8	17 鷹之台CC	千葉県	1,020	18	57
2 レイクウッドGC	神奈川県	470	36	13	18 武蔵CC	埼玉県	2,250	36	63
3 スリーハンドレッドC	神奈川県	300	18	17	19 総武CC	千葉県	3,480	54	64
4 東急セブンハンドレッドC	千葉県	700	36	19	20 戸塚CC	神奈川県	2,330	36	65
5 水海道GC	茨城県	400	18	22	21 本厚木CC	神奈川県	1,180	18	66
6 小金井CC	東京都	450	18	25	22 龍ヶ崎CC	茨城県	1,220	18	68
7 PGM総成GC	千葉県	800	27	30	23 日高CC	埼玉県	1,960	27	73
8 よみうりGC	東京都	635	18	35	23 茨城GC	茨城県	2,620	36	73
9 厚木国際CC	神奈川県	1,500	36	42	23 磯子CC	神奈川県	1,320	18	73
10 我孫子GC	千葉県	770	18	43	26 八王子CC	東京都	1,350	18	75
11 大利根CC	茨城県	1,700	36	47	27 桜ヶ丘CC	東京都	1,410	18	78
12 キングフィールズGC	千葉県	875	18	49	28 東松山CC	埼玉県	2,150	27	80
13 麻倉GC	千葉県	920	18	51	29 平塚富士見CC	神奈川県	2,950	36	82
14 藤ヶ谷CC	千葉県	970	18	54	30 湘南CC	神奈川県	1,500	18	83
15 千葉CC	千葉県	3,400	63	54	31 東京よみうりCC	東京都	1,520	18	84
16 高坂CC	埼玉県	1,990	36	55	32 筑波CC	茨城県	1,570	18	87
					33 浜野GC	千葉県	1,590	18	88
					34 芙蓉CC	神奈川県	1,650	18	92

1 ホールあたりのメンバー数は、コースにより人数が大幅に異なりました。
メンバー数が少なくなる程、当然、予約は取り易くなります。

34 銘柄の 1 ホールあたりメンバー数の平均値は、**56名**です。
平均値以下に該当する銘柄は、理論上、予約確保の問題が少ないコースと云えます。

特に上位 4 コースは、1 ホールあたりのメンバー数が 20 名以下と、驚異的に低い数値です。

イーグルポイントGC、スリーハンドレッドCに関しては、当日の急な 1 名での来場でも、プレーが可能です。
まさにプライベートクラブの極みと云えます。ただし、両コースとも入会希望者の予約待ちが数十名もあり、誰でもすぐに入会出来るコースではありません。

< 2-2 メンバー内訳からの考察（個人：法人） >

続いて、メンバーの内訳（個人：法人）を確認致します。

個人会員が多いコースは、当日来場のメンバーに対応するために、メンバータイム枠の設定が必要です。

反対に、法人会員が多いコースは、メンバー同士での組合せプレーではなく、接待でのメンバー1名で1組の利用が多くなります。

<< 個人会員と法人会員の構成比率 >>

ゴルフ場名	メンバー種別	会員数	個人	法人
1 レイクウッドGC	法人のみ	470	0	10
1 東急セブンハンドレッドC	法人のみ	700	0	10
1 よみうりGC	法人のみ	635	0	10
4 水海道GC	個人 法人	400	1	9
5 PGM総成GC	個人 法人	800	4	6
6 イーグルポイントGC	個人 法人	150	5	5
6 スリーハンドレッドC	個人のみ	300	5	5
6 小金井CC	個人のみ	450	5	5
6 麻倉GC	個人 法人	920	5	5
6 芙蓉CC	個人 法人	1,650	5	5
11 キングフィールドズGC	個人 法人	875	6	4
11 茨城GC	個人 法人	2,620	6	4
11 平塚富士見CC	個人 法人	2,950	6	4
14 大利根CC	個人 法人	1,700	6.5	3.5
14 藤ヶ谷CC	個人 法人	970	6.5	3.5
14 桜ヶ丘CC	個人 法人	1,410	6.5	3.5
14 東京よみうりCC	個人 法人	1,520	6.5	3.5
18 厚木国際CC	個人 法人	1,500	7	3
18 千葉CC	個人 法人	3,400	7	3
18 高坂CC	個人 法人	1,990	7	3
18 総武CC	個人 法人	3,480	7	3
18 戸塚CC	現在は個人のみ募集	2,330	7	3
18 筑波CC	個人 法人	1,570	7	3
24 鷹之台CC	個人 法人	1,020	8	2
25 本厚木CC	現在は個人のみ募集	1,180	8	2
26 龍ヶ崎CC	個人 法人	1,220	8	2
27 日高CC	個人 法人	1,960	8	2
28 磯子CC	個人 法人	1,320	8	2
29 東松山CC	個人 法人	2,150	8	2
29 湘南CC	個人 法人	1,500	8	2
29 浜野GC	個人 法人	1,590	8	2
32 我孫子GC	現在は個人のみ募集	770	9	1
32 武蔵CC	個人 法人	2,250	9	1
32 八王子CC	個人 法人	1,350	9	1

34 銘柄の、個人メンバーと法人メンバーの平均比率は、個人が約7割、法人が約3割です。

AIG 総研では、**法人の比率が5割以上の銘柄**を、法人向けの銘柄と推奨致します（青色掛け銘柄）。

※ スリーハンドレッドCと、小金井CCは個人メンバー専用コースですが、個人名義で法人所有の比率を算出しています。現在個人会員のみ入会可能な、我孫子GC、戸塚CC、本厚木CCも同様です。

< 2-3 メンバー数とメンバー稼働率からの考察 >

年間のメンバー稼働率を、34 コースに調査致しました。

ヒアリング数値を基に、実際のアクティブメンバー数をシミュレーション致しました。

◀ メンバー稼働率によるメンバー数シミュレーション値 ▶

※青色掛け = 1Hあたり平均値以下予想稼働メンバー数

赤文字 = 予想稼働メンバー数1Hあたり40名以上

	ゴルフ場名	H数	M数	(個人)	(法人)	稼働率 (%)	予想稼働M数	(個人)	(法人)	1Hあたり 予想稼働M数
1	イーグルポイントGC	18	150	75	75	80	120	60	60	7
1	スリーハンドレッドC	18	300	150	150	40	120	60	60	7
3	レイクウッドGC	36	470	0	470	70	329	0	329	9
4	水海道GC	18	400	40	360	50	200	20	180	11
5	東急セブンハンドレッドC	36	700	0	700	90	630	0	630	18
5	PGM総成GC	27	800	320	480	60	480	192	288	18
7	我孫子GC	18	770	693	77	45	347	312	35	19
8	小金井CC	18	450	225	225	80	360	180	180	20
9	大利根CC	36	1,700	1,105	595	50	850	553	298	24
9	藤ヶ谷CC	18	970	630	340	45	437	284	153	24
11	よみうりGC	18	635	0	635	70	445	0	445	25
12	龍ヶ崎CC	18	1,220	976	244	40	488	390	98	27
13	厚木国際CC	36	1,500	1,050	450	70	1,050	735	315	29
13	キングフィールズGC	18	875	525	350	60	525	315	210	29
15	筑波CC	18	1,570	1,099	471	40	628	440	188	35
16	日高CC	27	1,960	1,568	392	50	980	784	196	36
17	武蔵CC	36	2,250	2,025	225	60	1,350	1,215	135	38
17	千葉CC	63	3,400	2,380	1,020	70	2,380	1,666	714	38
19	戸塚CC	36	2,330	1,631	699	60	1,398	979	419	39
20	麻倉GC	18	920	460	460	80	736	368	368	41
21	茨城GC	36	2,620	1,572	1,048	60	1,572	943	629	44
21	浜野GC	18	1,590	1,272	318	50	795	636	159	44
21	高坂CC	36	1,990	1,393	597	80	1,592	1,114	478	44
24	八王子CC	18	1,350	1,215	135	60	810	729	81	45
24	総武CC	54	3,480	2,436	1,044	70	2,436	1,705	731	45
26	芙蓉CC	18	1,650	825	825	50	825	413	413	46
26	本厚木CC	18	1,180	944	236	70	826	661	165	46
28	東松山CC	27	2,150	1,720	430	60	1,290	1,032	258	48
29	湘南CC	18	1,500	1,200	300	60	900	720	180	50
30	平塚富士見CC	36	2,950	1,770	1,180	70	2,065	1,239	826	57
31	東京よみうりCC	18	1,520	980	540	70	1,064	686	378	59
32	桜ヶ丘CC	18	1,410	916	494	80	1,128	733	395	63
33	鷹之台CC	18	1,020	816	204	不明	-	-	-	-
34	磯子CC	18	1,320	1,188	132	非公開	-	-	-	-
						平均値	62.2	911		34

メンバー数に稼働率を加え、アクティブメンバー数を想定し、1ホールあたりのメンバー数を算出致しました。平均値は**34名**です。この数値は、理想的な数値と云えます。

よって、上記の平均値以下の銘柄は、極めて予約が取り易いコースだと推察されます。

予約に関して、今まで、特に予約が取りにくいという話が多い銘柄は、下記3コースです。

- ① **東京よみうりCC** (1HあたりM数=59.1名)
- ② **桜ヶ丘CC** (1HあたりM数=62.7名)
- ③ **麻倉GC** (1HあたりM数=40.9名)

都心近郊コースで、法人接待用としても人気の高い銘柄ですが、上記の3コースは残念ながら、予約難易度が高い、つまり予約が取りにくい銘柄であると導かれました。

【3】ビジター利用条件、及び予約可能枠からの考察 (オンシーズン 4月-6月、9月-12月)

< 3-1 ビジター利用条件からの考察 >

次に、土日祝のビジター利用条件を確認します。来場条件にメンバー同伴条件を課す事で、メンバー数が多いコースでも、予約の取り易さに変化が生じる可能性があります。

<< ビジター利用条件 まとめ >>

ゴルフ場名	1Hあたりメンバー数	土曜	日陽	祝日
1 イーグルポイントGC	8	同伴	同伴	同伴
2 レイクウッドGC	13	紹介	紹介	紹介
3 スリーハンドレッドC	17	同伴	同伴	同伴
4 東急セブンハンドレッドC	19	同伴	同伴	同伴
5 水海道GC	22	紹介	紹介	紹介
6 小金井CC	25	紹介	同伴	同伴
7 PGM総成GC	30	紹介	紹介	紹介
8 よみうりGC	35	紹介	紹介	紹介
9 厚木国際CC	42	紹介	紹介	紹介
10 我孫子GC	43	同伴	同伴	同伴
11 大利根CC	47	紹介	紹介	紹介
12 キングフィールドズGC	49	紹介	紹介	紹介
13 麻倉GC	51	紹介	紹介	紹介
14 藤ヶ谷CC	54	紹介	紹介	紹介
15 千葉CC	54	紹介	同伴	同伴
16 高坂CC	55	紹介	紹介	紹介
17 鷹之台CC	57	同伴	同伴	同伴
18 武蔵CC	63	同伴	Mのみ	Mのみ
19 総武CC	64	紹介	紹介	紹介
20 戸塚CC	65	同伴	同伴	同伴
21 本厚木CC	66	同伴	同伴	同伴
22 龍ヶ崎CC	68	同伴	同伴	同伴
23 日高CC	73	同伴	同伴	同伴
24 茨城GC	73	紹介	紹介	紹介
25 磯子CC	73	同伴	同伴	同伴
26 八王子CC	75	紹介	紹介	紹介
27 桜ヶ丘CC	78	紹介	紹介	紹介
28 東松山CC	80	紹介	同伴	紹介
29 平塚富士見CC	82	紹介	同伴	同伴
30 湘南CC	83	同伴	同伴	同伴
31 東京よみうりCC	84	紹介	紹介	紹介
32 筑波CC	87	同伴	同伴	同伴
33 浜野GC	88	同伴	同伴	同伴
34 芙蓉CC	92	紹介	Mのみ	Mのみ

ビジターの来場条件を「同伴」とする事で、利用条件のハードルを高め、予約数を調整出来ます。
接待の多い土曜日に、同伴条件を課しているコースは、34 コースの中で約 4 割の 14 コースです。

メンバー数も少なく、ビジター利用条件が厳格な、**イーグルポイントGC**、**スリーハンドレッドC**、**東急セブンハンドレッドC**、**我孫子GC**は、予約に関して、特に優れた銘柄となります。

日曜日と祝日を、原則メンバーのみプレー可能としているコースは、武蔵CCと芙蓉CCです。

この2銘柄は、接待の週末利用が土曜日に限定されますので、注意が必要となります。

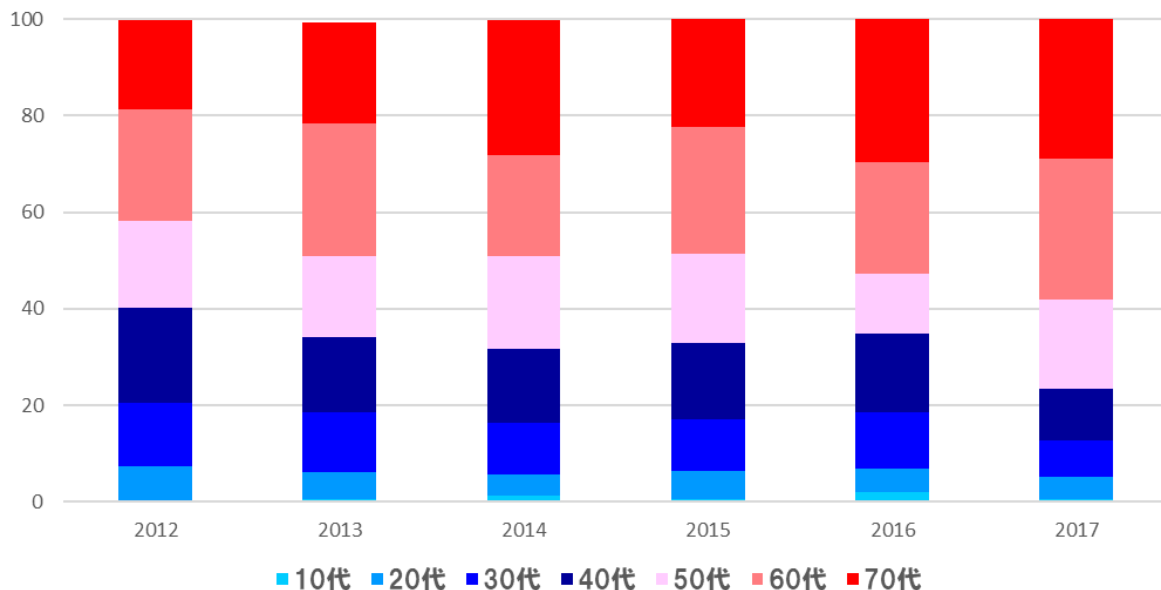
法人会員にとって、土日祝日のプレーが、メンバー紹介で可能な銘柄は、使い勝手が良いと云えます。
メンバーが行けなくても、他の役員等でのプレーが可能のためです。しかし、予約面から考慮すると、「同伴」条件を課す銘柄と比べ、利用条件のハードルは下がるため、予約難易度が高まる傾向が、見受けられます。したがって、メンバー紹介でのプレーが可能な銘柄は、特に実質メンバー数に注意して、購入検討を頂く必要があります。

また近年、個人会員も高齢化の影響で、都心に近いコースを好まれる傾向が、年々高まっております。
個人会員のお客様より、当日のメンバータイム枠で来場したが、プレー希望者が多すぎてラウンド出来ない日もあった、との話を耳にします。今後、個人会員の比率が高いコースは、メンバータイム枠の増加も予想されます。

ゴルフ人口世代別割合より、現在は **50 代以上のゴルファーが人口全体の 8 割**近くを占めています。
従って、個人会員の都心近郊コースへの人気は、更に高まると推測されます。

(参考 ゴルフ人口世代別割合)

ゴルフ人口世代別割合



< 3-2 予約での利用可能枠数からの考察 >

1日に予約可能な組数に関する事項をまとめました。

<< 実質予約可能な組数 >>

	ゴルフ場名	H数	MAX 受入組数	内 メンバー来場 組合せ枠	実質予約 受入可能数	18H換算 予約受入数	1メンバー 可能予約数
1	鷹之台CC	18	60	10組	50	50	1
1	桜ヶ丘CC	18	50	ナシ	50	50	制限ナシ
3	湘南CC	18	46	ナシ	46	46	1
4	日高CC	27	70	ナシ	70	45	1
5	磯子CC	18	50	有 6組	44	44	1
6	キングフィールズGC	18	48	有 5組前後	43	43	制限ナシ
7	よみうりGC	18	40	ナシ	40	40	制限ナシ
7	我孫子GC	18	40	ナシ	40	40	2
7	芙蓉CC	18	40	ナシ	40	40	制限ナシ
10	本厚木CC	18	45	6組	39	39	3
11	小金井CC	18	40	3組	37	37	1
12	PGM総成GC	27	60	5組	55	36	制限ナシ
13	レイクウッドGC	36	70	ナシ	70	35	制限ナシ
13	水海道GC	18	40	1~5組	35	35	3
13	高坂CC	36	70	ナシ	70	35	3
13	東松山CC	27	66	有 10組前後	55	35	2
13	平塚富士見CC	36	70	有 空き時間で	70	35	3
18	イーグルポイントGC	18	30	有 制限ナシ	30	30	1
18	スリーハンドレッドC	18	30	有 制限ナシ	30	30	1
18	東急セブンハンドレッドC	36	60	ナシ	60	30	1 or 3
18	麻倉GC	18	40	有 10組	30	30	1
18	龍ヶ崎CC	18	35	有 5組前後	30	30	制限ナシ
18	八王子CC	18	45	有 15組前後	30	30	2
18	浜野GC	18	40	有 10組前後	30	30	制限ナシ
25	戸塚CC	36	55	ナシ	55	27	1
26	厚木国際CC	36	80	30組	50	25	制限ナシ
26	大利根CC	36	100	有 50組	50	25	制限ナシ
26	藤ヶ谷CC	18	40	有 15組	25	25	制限ナシ
26	武蔵CC	36	50	有 制限ナシ	50	25	2
26	茨城GC	36	100	有 50組	50	25	制限ナシ
26	東京よみうりCC	18	45	有 20組	25	25	1
32	千葉CC	63	170	85組	85	24	2
33	総武CC	54	70	ナシ	70	23	2
34	筑波CC	18	50	有 30~40組	10	10	1

18H換算 予約可能平均組数

33.2

メンバー組合せ枠（メンバータイム）で利用される組数を除いた、予約受入が可能な組数を調査しました。

予約受入が可能な組数を超えると、当然、キャンセル待ちとなります。

その平均組数は、約 **33 組** です。33 組以上受入が可能な銘柄を、**青色掛け**としました。

平均組数以上の銘柄は、予約可能枠が少ない銘柄と比較して、予約確保の確率が高いと云えます。

但し、桜ヶ丘 C C のように、予約枠は 50 組用意されていても、予約が取りにくいコースもあります。

<2-3>で考察した、実質稼働メンバー数や、都心からコース迄の距離も密接に関係しており、単純に予約枠が多いから、予約が取り易いという理由にはなりません。

【4】 予約開始日の違い、及び予約開始日の混雑状況からの考察（オンシーズン 4 月-6 月、9 月-12 月）

◀ 予約開始日と予約状況 ▶

黄色掛けは抽選予約コース

ゴルフ場名	土曜日の予約開始日	予約日の混雑具合
1 イーグルポイント G C	3ヶ月前の1日	余裕あり、基本予約取れる
2 レイクウッド G C	3ヶ月前の1日	予約開始日、満杯の可能性大
3 スリーハンドレッド C	明確な決まりなし	余裕あり、基本予約取れる
4 東急セブンハンドレッド C	6ヶ月前（3名記名） 4ヶ月前（1名記名）	余裕あり、基本予約取れる
5 水海道 G C	【同伴】 6ヶ月前の同日 【紹介】 3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
6 小金井 C C	【同伴】 3ヶ月前の1日 【紹介】 1ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
7 P G M 総成 G C	6ヶ月前の1日	予約開始日、満杯の可能性大
8 よみうり G C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
9 厚木国際 C C	2ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
10 我孫子 G C	4カ月前メール・書面で申請 3ヶ月前の同日抽選	トップシーズンは抽選漏れ2~3組
11 大利根 C C	2ヶ月前の同日	競技会・コンペと被るとキャンセル待ちとなる可能性大
12 キングフィールズ G C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
13 麻倉 G C	4カ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
14 藤ヶ谷 C C	2ヶ月前の1日	時間間わなければ当日中であれば予約取れる可能性あり
15 千葉 C C	3ヶ月前の水曜	予約開始日、満杯の可能性大
16 高坂 C C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
17 鷹之台 C C	3ヶ月前の当日に専用葉書で申請 その後抽選	予約開始日、満杯の可能性大
18 武蔵 C C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
19 総武 C C	40日前	予約開始日、満杯の可能性大
20 戸塚 C C	7週間前の金曜日	予約開始日、満杯の可能性大
21 本厚木 C C	2ヶ月前/抽選 先行予約（1年前）あり	予約開始日、満杯の可能性大
22 龍ヶ崎 C C	3ヶ月前の同日	キャンセル待ち出る日も有り
23 日高 C C	1ヶ月前の同日	3コースあるのでどれかには入れる
24 茨城 G C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
25 磯子 C C	2ヶ月前の1日に抽選 事前にFAX・葉書で申請	予約開始日、満杯の可能性大
26 八王子 C C	6ヶ月前の1日	予約日が近づくとキャンセル待ちも発生
27 桜ヶ丘 C C	3ヶ月前の1日	予約開始日、満杯の可能性大
28 東松山 C C	3ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
29 平塚富士見 C C	2ヶ月前の同日	予約開始日、満杯の可能性大
30 湘南 C C	2ヶ月前の同日迄に申請 同日抽選発表	毎回抽選（土日は接待利用希望が多い）
31 東京よみうり C C	競技日程表記載日	予約開始日、満杯の可能性大
32 筑波 C C	3ヶ月前の1日	予約開始日、満杯の可能性大
33 浜野 G C	2ヶ月前の同日の翌日	予約日当日は取れる可能性があるが、近づくと満杯の可能性アリ
34 芙蓉 C C	3ヶ月前の第1営業日	予約日当日は取れる可能性があるが、大型コンペが入ると難しい

34 銘柄の、予約開始日の平均は、約 3 ヶ月前からのスタートとなります。3 ヶ月前以上から予約開始コースは 34 コース中 23 コースです。

またビジター同伴の 1 組予約に関して、34 銘柄の中で 5 銘柄は、**電話での先着順でなく、抽選予約**となります。必ず予約が取れるという保証がない為、注意が必要です。

(※ 抽選式： **我孫子 GC 鷹之台 CC 本厚木 CC 磯子 CC 湘南 CC**)

予約当日に、予約受入枠が満杯となる可能性が高いコースは、約 5 割の **18 銘柄**あります。オンシーズンは、予約開始日に、確実に予約手続きを行う事が必須です。

【5】予約の取り易さから推奨する法人向けゴルフ会員権

これまでの予約面の考察より、東京、神奈川、千葉、埼玉、茨城各エリアから、AIG 総研が推奨する法人向け銘柄を選定致しました。メンバーのみのプレー日が存在する（ビジター同伴不可）、そして予約が抽選方式の銘柄は、推奨銘柄より除外しております。

東京都

銘柄	メンバー数	稼働率	予想稼働数	予約可能枠	予約倍率
小金井CC	450	80	360	37	9.7
よみうりGC	635	70	445	40	11.1
八王子CC	1,350	60	810	30	27.0

神奈川県

銘柄	メンバー数	稼働率	予想稼働数	予約可能枠	予約倍率
レイクウッドGC	470	70	329	70	4.7
スリーハンドレッドC	300	40	120	30	4.0
厚木国際CC	1,500	70	1050	50	6.3

千葉県

銘柄	メンバー数	稼働率	予想稼働数	予約可能枠	予約倍率
東急セブンハンドレッドC	700	90	630	60	10.5
P G M 総成 G C	800	60	480	55	8.7
キングフィールズGC	875	60	525	43	12.2

埼玉県

銘柄	メンバー数	稼働率	予想稼働数	予約可能枠	予約倍率
日高CC	1,960	50	980	70	14.0
高坂CC	1,990	80	1,592	70	22.7
東松山CC	2,150	60	1,290	55	23.5

茨城県

銘柄	メンバー数	稼働率	予想稼働数	予約 可能枠	予約 倍率
水海道GC	400	50	200	35	5.7
イーグルポイントGC	150	80	120	30	4.0
龍ヶ崎CC	1,220	40	488	30	16.3

特に、法人専用コースである、**よみうりGC**、**レイクウッドGC**、**東急セブンハンドレッドC**の3銘柄は、AIG 総研が最も推奨する銘柄です。個人会員用のフリー枠が無いのは、非常に大きなメリットです。また、上記3コースは大手上場法人クラスのみが入会出来る銘柄の為、メンバーの質も高いと云えます。

【後記】

予約が取り易いコースは、ゴルフ会員権を購入検討している法人への、アピールポイントの一つにはなりますが、それだけでは、魅力ある銘柄にはなり得ません。

～商品は置けば売れるというものではありません。

来店客に十分な接客ができる販売員がいなければ、また客が他社に流れることになってしまいます。～
ビックカメラ社長 宮嶋 宏幸氏

重要なのは、ゴルファーに十二分に満足してお帰り頂けることです。徹底したゴルファー目線で、サービスを提供しているゴルフ場が、魅力あるゴルフ場、そして優良銘柄として選ばれます。メンバーとして予約が取り易いことは、その中の満足要因の1つでしかありません。

これからも、ゴルフ人口の減少が危惧されます。その影響で、コースクオリティだけ、また低価格だけに頼るゴルフ場は、現在より、更に集客が厳しい状況になると予想されます

～顧客は、より幸せで、よりよい人生を夢見ている。

製品を売ろうとするのではなく、彼らの人生を豊かにするのだ。～
スティーブ ジョブズ

法人の接待ゴルフであれ、個人でのプライベートゴルフであれ、お客様はプレーを楽しみに来られています。ゴルフ場のハード面やサービス面は勿論、働く従業員も楽しく勤務する事が出来る環境づくりも必要となります。常に創意工夫を重ね、ゴルフ場に係わる全ての人達の満足度を高め、付加価値を高め、感動にまで押し上げていく事が、今後、益々求められる事でしょう。

(AI ゴルフ総研事務局)