

# ゴルフ会員権業界を取り巻く環境（2021年6月）

## ～オーガスタナショナル GC と日本のトーナメントコースの検証～

### 松山英樹選手 マスターズ優勝！

ついに日本男子プロが、海外メジャー大会で初優勝を達成しました！

それも、「ゴルフの祭典」として敬愛される**マスターズ**での優勝、日本人が海外メジャー大会に参戦してから、なんと89年目の快挙達成です。

直近では、2019年の渋野日向子選手が日本女子プロ2人目となる海外女子メジャー大会優勝を飾りました。そして先日の全米女子OPでは、19歳の笹生優花選手が、3人目のメジャー覇者となり、女子プロの勢いが止まりません。

対して、男子プロは女子プロに比べて人気が低迷していました。そんな中、松山選手は世界中のゴルファーが注目している海外メジャー大会での初優勝、それもマスターズという名手しか参加できない大会で優勝するという歴史的な偉業を成し遂げました。今迄、不可能かと思われていた大きな分厚い高い壁を突破したのです。

そこで、今回のAIゴルフ総研レポートは、ついに悲願を達成した松山選手に敬意を表して、マスターズ開催ゴルフ場であるオーガスタナショナルGC、そして、これまで松山選手が参加した日本プロトーナメントの試合会場となったゴルフ場をゴルフ会員権の視点を交えて、考察します。

今回のテーマは、『**オーガスタナショナル GC と日本のトーナメントコースの検証**』です。

### ◀ 松山英樹選手 戦歴 ▶

2011年に「マスターズ」に初出場し、27位タイで日本人史上初のローアマチュア※に。同じ年の「三井住友VISA太平洋マスターズ」では、倉本昌弘選手、石川遼選手に続く、アマチュアでの国内ツアー優勝。2013年にプロ転向し、その年に4勝を挙げて賞金王を獲得。2014年から全米ツアーに主戦場を移しました。

松山選手は、マスターズにアマチュア時代の2011年の初出場から**10回目**の挑戦で、グリーンジャケットを手にしました。これで松山選手は、タイガーウッズ選手やダスティン・ジョンソン選手と同じく、今後開催されるマスターズに、無条件で参加する事が出来ます。

※ローアマチュア…プロゴルフのオープン競技において、参加したアマチュア選手の中で、もっとも成績が上位の選手のこと

### ◀ マスターズとは ▶

マスターズとは、アメリカで開催される**世界4大ゴルフトーナメント大会**の1つです。

毎年4月の第2週目の日曜日を最終日としたスケジュールが組み立てられます。1934年にボビー・ジョーンズとクリフォード・ロバーツによって開催され、現在まで続く人気ゴルフトーナメントです。

**毎年同じコースで開催されるメジャー大会は、マスターズのみ**です。これまでの日本人最高順位は、2009年度の片山晋呉選手の4位でした。

**1934年に第1回大会が開かれたマスターズ**は、現在の男子トーナメント形式の主流である4日間かけて72ホールをラウンドする形式で行われた最初のゴルフ大会です。また、オーバーパー/アンダーパー形式の元祖でもあります。

他のメジャー競技（全米オープン、全英オープン、全米プロ選手権）は出場人数定員が156人ですが、マスターズは、出場人数が100人弱です。

そのため、マスターズへの参加は出場資格が厳しく定められています。

- ◇ マスターズ歴代優勝者
- ◇ PGAメジャータイトルのチャンピオン
- ◇ 招待資格（PGAツアーで優勝）を満したプレーヤー

世界の名手（マスター）が集うことから、ゴルフの祭典とされています。

マスターズの優勝賞金は、事前に発表されず、開催3日目に発表されています。それは、その年の大会入場者数や、グッズの売れ行きなどで算出されるためと云われています。松山選手の優勝賞金額は207万ドル（約2億2,770万円）でした。

## ◀ マスターズ開催ゴルフ場 ▶

日本のゴルフ場は、約2,200コース、アメリカには、約15,000コースのゴルフ場が存在します。ゴルフ場数の**世界1位**は、ダントツで**アメリカ**ですが、**日本**は、なんと**世界第3位**です。

（単位：コース）

	日本	アメリカ
<b>ゴルフ場数</b>	<b>2,200</b>	<b>15,000</b>
<b>内訳① パブリック</b>	<b>280 (13%)</b>	<b>11,000 (73%)</b>
<b>内訳② メンバーシップ</b>	<b>1,920 (87%)</b>	<b>4,000 (27%)</b>

ゴルフ場の形態は、大きく分けて、2つの種類があります。

一つはパブリックで、もう一つはメンバーシップです。

パブリックとは、誰でもプレーが可能なゴルフ場です。対して、メンバーシップとは、プレーするのは倶楽部のメンバーが最優先で、メンバーのみが参加できる大会や、通常価格よりも安くプレーできる権利を有します。

日本は、メンバーシップのゴルフ場が全体の **87%**以上を占めていますが、アメリカは、メンバーシップのゴルフ場は **27%**です。

大まかにメンバーシップと括りましたが、日本とアメリカでは大きな違いがあります。アメリカのメンバーシップとは、プライベートクラブが主流です。プライベートクラブとは、メンバーがクラブの所有者となる形態です。よって、運営や管理費用は、各々のメンバーが負担します。

対し、日本のメンバーシップとは、施設の所有者である事業主がメンバーを募る形態です。

マスターズが開催されるのは、**オーガスタナショナル GC**です。このゴルフ場は、厳格な**プライベートクラブ**のため、一般の人がプレーするのは非常に困難です。ビジタープレーは同伴が原則となります。メンバー数は約 **300名**で、当然入会希望者は後を絶ちませんが、入会迄、数十年待たないと云われています。

オーガスタナショナル GC への入会費用は、約 **2,750~5,500万円**。年会費は、約 **440万円**です。あのビルゲイツですら、何年も入会を待たされたと云われており、お金だけでは入れないゴルフ場です。そんなオーガスタナショナル GC には色んな逸話が残されており、過去の改修工事の際、勿論費用は、メンバー各自が負担する事になったのですが、その負担額は、「白紙の小切手の提出」だったそうです。

オーガスタナショナル GC は、まさにゴルフクラブの本質を変えず、メンバー中心の運営をしていると云えるでしょう。

～優勝者に贈られる**グリーンジャケット**の秘密～

有名なグリーンジャケットは「マスターズ」が開催される折に見に来たパトロン（観客）が、何かわからないことがあった時に「メンバーに聞けばわかる」という識別アイコンのため。そしてプレーの際、すべての費用がメンバーに請求されるシステムなので、レストランのウェーターが、チェックをする相手分かるという目的があると云われています。ちなみにマスターズ優勝者に贈られるグリーンジャケットは、正式なメンバーの証ではなく、オーガスタナショナル GC に来た時のみ着用が許されるという制限付きのものです。

続いて、日本のゴルフ場を考察して参ります。

松山選手が、日本のプロトーナメント試合でプレーしたゴルフ場で、オーガスタナショナル GC に近い、メンバー中心の運営を行っているゴルフ場は、どの位存在するのでしょうか。

## ◀ 松山選手が日本プロトーナメントでプレーしたゴルフ場 ▶

松山選手が、アマチュア時代の2010年から現在まで、日本トーナメントに参加したゴルフ場は、全部で22ゴルフ場です。22ゴルフ場全てが、メンバーシップ制のゴルフ場です。

ゴルフ場	都道府県	ゴルフ場種別	優勝（年度）
ザ・ノースCGC	北海道	メンバーシップ	
札幌GC	北海道	メンバーシップ	
小樽CC	北海道	メンバーシップ	
グランディ那須白河GC	福島県	メンバーシップ	
大洗GC	茨城県	メンバーシップ	☆ 2013年
宍戸ヒルズCC	茨城県	メンバーシップ	
総武CC	千葉県	メンバーシップ	
鷹之台CC	千葉県	メンバーシップ	
狭山G・C	埼玉県	メンバーシップ	☆ 2016年
武蔵CC	埼玉県	メンバーシップ	
東京よみうりCC	東京都	メンバーシップ	
富士桜CC	山梨県	メンバーシップ	☆ 2013年
太平洋C 御殿場	静岡県	メンバーシップ	☆☆ 2016年 2011年
名古屋GC 和合コース	愛知県	メンバーシップ	
愛知CC	愛知県	メンバーシップ	
東建多度CC・名古屋	三重県	メンバーシップ	
山の原GC	兵庫県	メンバーシップ	☆ 2013年
六甲国際GC	兵庫県	メンバーシップ	
JFE瀬戸内海GC	岡山県	メンバーシップ	
Kochi黒潮CC	高知県	メンバーシップ	☆ 2013年
フェニックスCC	宮崎県	メンバーシップ	☆ 2014年
那覇GC	沖縄県	メンバーシップ	

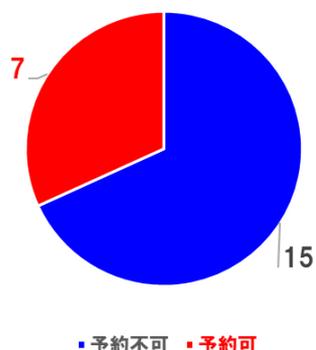
## ◀ 優先的予約権 ▶

上記のゴルフ場は、メンバーシップ制ですが、メンバー主体の運営をしている先は、どの位あるのでしょうか。

最初に、「メンバー予約」の視点からゴルフ場を区分けします。メンバーシップ制ゴルフ場で、最も重要視されるのは、メンバーの予約優先度です。オーガスタナショナルGCもビジターがプレーする場合、メンバーと同伴時のみ可能です。

そこで、土日祝の予約が、大手予約サイト経由でビジターのみでもプレー可能なゴルフ場を検証します。

### 【大手予約サイト経由のビジターからの予約受け入れ】



22 ゴルフ場中、7 ゴルフ場は、ビジターの土日祝の予約が可能です。

メンバーに対して圧倒的な「予約」の優先メリットが無ければ、オーガスタナショナル GC のように「一度はプレーしてみたい」と憧れを抱かれるゴルフ場にはなり難いでしょう。

#### 【 📍ビジターのみでも予約可能なゴルフ場 】

- ①ザ・ノース CGC ②グランディ那須白河 GC ③東建多度 CC ④山の原 GC ⑤六甲国際 GC ⑥kochi 黒潮 CC
- ⑦フェニックス CC

また、予約不可の 15 ゴルフ場中、土日祝が「メンバー紹介」でなく、「メンバー同伴」のみ利用出来るのは 5 ゴルフ場でした。

#### 【 📍土日祝が同伴原則のゴルフ場 】

- ①小樽 CC ②鷹之台 CC ③武蔵 CC(日祝はメンバーのみ) ④太平洋 C 御殿場(日祝はメンバーのみ)
- ⑤名古屋GC和合

### ◀ メンバー数とホール数 ▶

オーガスタナショナル GC のメンバー数は **300 人**前後と、非常に少ないメンバー数です。メンバーシップ制とは言え、適正なメンバー数で無ければ、予約が取り難い等の問題が発生する可能性があります。

日本のゴルフ場の適正メンバー数は、**18H** のゴルフ場で約 **1,300 名**前後（1H あたり 72 名前後）と云われています。理想は **1,000 名**以下のメンバー数です。

また、メンバー数が多い＝ゴルフ会員権の発行枚数が多い、という理由から、会員権の稀少価値が薄まります。且つ、前述したように、土日祝がビジター経由予約でも予約可能なゴルフ場は、会員権を購入する意味が薄れるため、結果、会員権価格が下落するというスパイラルが生じます。

【 22 ゴルフ場のホール数とメンバー数 比較表 】

ゴルフ場	ホール数	メンバー数	1Hあたり メンバー数	予約サイト経由 土日ビジター予約
ザ・ノースCGC	18	500	27.8	可
札幌GC	36	1,750	48.6	不可
小樽CC	18	1,350	75.0	不可
グランディ那須白河GC	36	500	13.9	可
大洗GC	18	1,560	86.7	不可
穴戸ヒルズCC	36	2,850 (平日会員含む)	79.2	不可
総武CC	54	3,800 (平日会員含む)	70.4	不可
鷹之台CC	18	1,400 (平日会員含む)	77.8	不可
狭山G・C	27	1,600 (平日会員含む)	59.3	不可
武蔵CC	36	2,300 (平日会員含む)	63.9	不可
東京よみうりCC	18	1,500 (平日会員含む)	83.3	不可
富士桜CC	18	700	38.9	不可
太平洋C 御殿場	18	16,000 総会員数※	888.9	不可
名古屋GC 和合コース	18	1,650	91.7	不可
愛知CC	18	1,560	86.7	不可
東建多度CC・名古屋	18	1,400	77.8	可
山の原GC	36	3,500	97.2	可
六甲国際GC	36	1,700	47.2	可
JFE瀬戸内海GC	18	700	38.9	不可
Kochi黒潮CC	36	900	25.0	可
フェニックスCC	27	1,150	42.6	可
那覇GC	18	1,300	72.2	不可

※ 太平洋 C 会員権は共通会員権（国内 18 ゴルフ場利用可能）なので、メンバー数が非常に多くなっています。

メンバー数を確認すると、予約サイト経由からの土日祝のビジター予約を受け入れているコースは、比較的メンバー数が少ないため、予約には影響が小さいと推測されます。

しかし、山の原 GC のように、適正メンバー数を上振れているにも関わらず、予約サイト経由から土日祝のビジター予約を受け入れているゴルフ場は、メンバーでも予約が取りづらくなる事は至極当然でしょう。

適正メンバー数を若干超えているゴルフ場は（1Hあたりメンバー数80名前後）、予約サイト経由のビジター予約が出来ないコースがほとんどです。メンバーがプレー出来ないという可能性は低いと予想されます。

## ◀ AI 会員権格付データ ▶

続いて、AI 会員権格付から、ゴルフ場の資産安全性を精査します。

ゴルフ場名	都道府県	母体評価	経営会社名	根抵当評価	預託金評価	点数	総合評価
ザ・ノースCGC	北海道	B	セガサミーゴルフエンタテインメント(株)	S	D	41	C
札幌GC	北海道	A	一般社団法人 札幌ゴルフ倶楽部	S	S	80	A
小樽CC	北海道	S	(株)小樽ゴルフ場	S	C	72	A
グランディ那須白河GC	福島県	S	リゾートトラスト(株)	S	C	68	B
大洗G・C	茨城県	S	(株)水戸カンツリー倶楽部	S	S	73	A
穴戸ヒルズCC	茨城県	S	(株)穴戸国際ゴルフ倶楽部	S	C	65	B
総武CC	千葉県	B	総武カントリークラブ(株)	S	A	84	A
鷹之台CC	千葉県	S	鷹之台ゴルフ(株)	S	S	84	A
狭山G・C	埼玉県	S	(株)狭山ゴルフ・クラブ	S	S	74	A
武蔵CC	埼玉県	S	(株)武蔵カントリー倶楽部	S	S	85	A
東京よみうりCC	東京都	S	(株)よみうりランド	S	S	82	A
富士桜CC	山梨県	A	富士観光開発(株)	S	E	59	B
太平洋C	静岡県	C	(株)太平洋クラブ	S	D	39	C
名古屋GC 和合コース	愛知県	S	(株)名古屋ゴルフ倶楽部	S	S	74	A
愛知CC	愛知県	S	一般社団法人 愛知カンツリー倶楽部	S	S	74	A
東建多度CC名古屋	三重県	B	東建多度カントリー(株)	S	D	60	B
山の原GC	兵庫県	B	アコーディアAH02	S	D	38	C
六甲国際GC	兵庫県	C	(株)タイセイ	S	D	56	B
JFE瀬戸内海GC	岡山県	A	(株)J F E 瀬戸内海エンタープライズ	S	A	84	A
KOCHI黒潮CC	高知県	C	黒潮観光開発(株)	F	D	51	B
フェニックスCC	宮崎県	B	フェニックスリゾート(株)	S	C	71	A
那覇GC	沖縄県	S	沖縄土地住宅(株)	S	S	72	A

AI ゴルフ総研では、総合評価が B 以上の銘柄所有を推奨しています。22 コース中 19 銘柄 (86%) が、格付評価が B 以上の銘柄です。資産価値の視点から見ると、優秀なコースがそろっていると云えるでしょう。しかし、上記のゴルフ場の中には、預託金問題により法的整理を受けたゴルフ場や、預託金償還が困難なゴルフ場も含まれています。メンバーに不利益をもたらすゴルフ場が、メンバーシップ制のゴルフ場と云えるかは、疑問が残ります。

ゴルフ場の中には、法的整理後に劇的な復活を遂げ、これまで以上にメンバー中心の運営を行い、会員権価格が高騰しているコースもあります。今回のコロナ渦中でも、会員権の価格が上昇、又は安定した値動きで推移しているのは、メンバーを大切にしているゴルフ場です。

(😊 AI 会員権格付から推奨する 22 コース中の優良メンバーシップ制ゴルフ場)

- ①札幌 GC ②大洗 GC ③鷹之台 CC ④狭山 G・C ⑤武蔵 CC ⑥東京よみうり CC ⑦名古屋 GC 和合コース  
⑧愛知 CC ⑨JFE 瀬戸内海 GC ⑩那覇 GC

## 《社団法人制ゴルフ場》

これまで、松山選手が日本のトーナメントで参加したゴルフ場を考察して参りましたが、オーガスタナショナル GC と同様の国内ゴルフ場というのは、なかなか存在しないというのが現状でした。

オーガスタナショナル GC の形態に近い日本のゴルフ場は、東京オリンピックの会場としても選ばれている霞ヶ関 CC のような、**会員権の譲渡が出来ない社団法人制**ゴルフ場と云えるでしょう。

社団法人制のゴルフ場は、日本のゴルフ場の祖です。海外のゴルフクラブを輸入してスタートしました。その後、今回の 22 ゴルフ場のような日本文化に適した、そして企業接待にも利用し易い形態のゴルフ場へと変化を遂げてきています。

(社団法人 ⇒ 株主制 ⇒ 預託金制)

霞ヶ関 CC や、相模 CC のようなゴルフ場は、入会金を支払って、倶楽部に入会します。

1 代限りの権利で、第 3 者への譲渡が出来ないので、**資産価値はありません**。

また、基本「個人名義」のみの入会のため※、法人で所有するケースは、ほぼ無い銘柄となります。

そして、非常に閉鎖的な運営倶楽部も多く、メンバーにしか入会条件を開示しないところも在ります。

※ 那須 GC は、法人名義での入会が可能です。

### 《主な社団法人制のゴルフ場》

コース名	入会金 (万円) 税別	推薦者	面接	同伴プレー
霞ヶ関 CC	800+400	2名	有	有
相模 CC	1,500	2名	有	有
保土ヶ谷 CC	1,500	2名	有	有
東京 GC	<b>不明</b>	<b>不明</b>	<b>不明</b>	<b>不明</b>
那須 GC	1,000	2名	有り	ナシ

- ◆ 霞ヶ関 CC は、最初の 1 年間は週日会員として入会 (800 万円) し、その後 2 年目から正会員に転籍 (400 万円) 出来る権利が得られます。
- ◆ 那須 GC を法人名義にする場合、2 名記名式、若しくは 3 名記名式となり、その分、入会金費用が異なります。(2 名=2,000 万円、3 名=3,000 万円)

基本、社団法人制のゴルフ場は、常に募集を行っているのではなく、退会等でメンバー枠が空いた際に、追加募集を行い、入会出来るスキームです。また同伴プレーを行う場合がほとんどで、人柄やマナーが最重要視されます。中には、1 回で承認を得られず、何度もチャレンジをして、入会される方もいらっしゃいます。

このように、オーガスタナショナル GC に限りなく近い形式のゴルフ場ではあります。しかし購入、特に法人での所有となると、資産価値がゼロ、且つ法人内での記名者変更が可能な銘柄が限られるため、AI ゴルフ総研では、上記ゴルフ会員権銘柄は推奨し難い銘柄です。

## 【後記】

陸上男子、100メートル10秒の壁を日本人選手が初めて破ったのは2017年の桐生祥秀選手でした。その後、2021年迄に4名の選手が9秒台の記録をたたき出しました。10秒という大きな壁を桐生選手が打破したことで、後に続く選手の意識にも大きな変化が現れました。

陸上同様、日本男子プロゴルファーも、松山選手に続く第2、第3の選手が出てくる可能性も期待できます。現に、女子では、日本人3人目の海外メジャー優勝を獲得しています。世界の誰が、全米オープンのプレーオフが日本人同士の対決になると予想できたでしょう。

～ **ステップ・バイ・ステップ。どんなことでも、何かを達成する場合にとるべき方法はただひとつ、**  
**一歩ずつ着実に立ち向かうことだ。これ以外に方法はない** ～  
**マイケルジョーダン**

松山選手は、日本、そして世界のゴルファーに大きな感動を与えてくれました。  
2017年以来、優勝からも遠ざかっていた松山選手ですが、あきらめる事なく、他の選手よりも強く自分の目標にチャレンジし続けた結果、オーガスタの勝利の女神がほほ笑んでくれたのかもしれない。

そして優勝後には、「最後はハラハラドキドキさせてしまったので、次に勝つ時は、しっかりと、いい勝ち方で終わりたいなと思っています。」というコメントを残しています。立ち止まる事なく、もっと良くしようという意識こそが、松山選手の強さの秘訣ではないでしょうか。

～ **己れを省みる者は、事に触れて皆薬石となる**～  
**洪応明(こう・おうめい) 菜根譚より**

「反省することを常に忘れない者は、あらゆる出来事を、戒めや教訓にすることができる。」という意味です。松山選手の、日々成長する事を怠らない姿勢が、偉業達成という結果につながったのでしょう。

私たちも、目の前の出来事に一喜一憂する事が多々あります。結果、本質を見失い、本当のゴールを間違えてしまいがちです。松山選手が実践してくれたように、小さなことに動じずに、常に大きな視野で物事を見渡せることが大切だと、改めて気づかせてくれました。

(AIゴルフ総研 五十嵐雅弘)