



## 2023 年 12 月期 ゴルフ会員権レポート

～ゴルフ場業界を取り巻く環境について～



Paralym Art 「オーロラの夜」 moco 作

株式会社アパックス・インターナショナル  
東京都台東区上野 5-19-4 美鈴ビル 8F  
TEL: 03-5812-3053/FAX:03-5812-3054

## 表紙イラスト紹介

### ーオーロラの夜ー（moco 作）

オーロラは一般的にグリーンの色味が多いそうですが、ピンク色が加わることで暖かみが生まれ、神秘的な光景に心まで浄化されるような気分になりました。寒色系と暖色系の色の交わりは、寒い冬から春に向かってゆく季節を表現しているようにも感じられます。

時には自然と向き合い、感性を培っていきたいと思わせてくれる作品です。

冬に見られるイメージを持つオーロラですが、実は気圏上層で起きる現象のため地上の気温はさほど関係なく、「真っ暗な空」と「雲のない快晴」、この 2 つの条件が重なる日に観察出来るようです。地球の奇跡であり自然の壮大さを感じるオーロラ。実際にこの目で見た時には感動で寒さも忘れてしまいそうです。

柔らかな光の表現が魅力的な moco さんの作品は、見ていると心が暖かくなってきます。ぜひ他の作品も注目していただけたら幸いです。

(株)アベックス・インターナショナルは、SDGs の取り組みの一環として、今期よりパラリンアートを応援します。



障がい者がアートで夢を叶える世界を作る

パラリンアートは

障がい者アーティストとひとつのチームになり、  
社会保障費に依存せず、民間企業・個人の継続協力で  
障がい者支援を継続できる社会貢献型事業を行います。

### ー 活動実績 ー

- ・パートナー企業 300 社以上(年間)へパラリンアートの提供とSDGs推進実施
- ・2017 年以降アーティスト報酬 1,000 万円以上(年間)支払い
- ・障がい者の成功体験創出、社会参加を 300 件以上(年間)創出

一般社団法人 障がい者自立推進機構  
<https://paralymart.or.jp/association/>



# ゴルフ会員権業界を取り巻く環境（2023 年 12 月）

## ～ 大特集ゴルフ場フォーカス 「久能カントリー倶楽部」編 ～

2023 年度、最後のレポートをお届け致します。

これまでに、AI ゴルフ総研（以下 AIG）の HP 上で、法人接待用ゴルフ場として、レイウクッド GC、東急 700C、そしてカメラiahills CC をご紹介させて頂きました。

今回のレポートでは、知る人ぞ知る法人接待用コース「**久能カントリー倶楽部（以下久能 CC）**」をご紹介いたします。久能 CC は、2023 年 5 月 13 日発行の週間ダイヤモンド紙で、「**接待に適しているゴルフ場ランキング**」の **TOP20** 内にランクインしたゴルフ場です。ゴルフ好きな方でも、久能 CC のことはあまり知らないという方は少なくありません。新たにランクインしたゴルフ場には、どのような秘密が隠されているのでしょうか？



2023 年 12 月のレポートテーマは、「大特集ゴルフ場フォーカス『久能カントリー倶楽部』編」です。

### 目次

- 【1】 久能 CC の歴史
- 【2】 久能 CC 圧倒的な 3 つの強み
  - ① アクセス
  - ② 予約
  - ③ 個室
- 【3】 久能 CC のこだわり「時間」と「美」
- 【4】 後記
- 【付録】 入会要綱

## 【1】 久能 CC の歴史

久能 CC のコンセプトは、「**メンバーの為に隠れ家的ゴルフ場**」です。

実は、あまり外部に対して大々的に PR を行っていません。メンバーに接待された法人が、ゴルフ場を気に入り、入会するというサイクルが脈々と続いているコースです。

外部への宣伝が少ないにも関わらず、雑誌のランキングで選ばれるゴルフ場は、非常に珍しいでしょう。

そこで、久能 CC 開場時からいらっしゃる杉谷顧問に、久能 CC の歴史と開場迄の経緯をお話頂きました。



久能 CC のオーナーである、藤崎家ですが、江戸時代から続く名家です。藤崎家は、江戸幕府直轄の「牧士<sup>もくし</sup>」を勤めていた家柄です。（牧士…牧場＜馬＞の管理者）現在の社長である藤崎祥弘氏は 11 代目です。



顧問 杉谷 敬二 様

コース開場は、祥弘社長のお父様である孝雄氏（10 代目）の時代です。孝雄氏が、現・久能 CC の一部の土地でトーカンゴルフコース（約 10 万坪、ショートコース）を経営されていたことから、本格的なゴルフ場へ移行し、現在の久能 CC の開場へと繋がります。千葉銀行や日本興業銀行の協力を得て、周辺の土地を購入し約 3 倍に増設（約 27 万坪）。現在のコースとなりました。

また過去、藤崎家が所有する土地の木をキッコーマンが醤油樽として利用しており、キッコーマン創業の茂木家との関係がありました。その縁で、藤崎家より 9 代目源之助氏の弟である克己氏（キッコーマン 9 代目社長）が茂木家の婿養子となられ、後に、克己氏は久能カントリー倶楽部初代理事長に就任されました。

コースは、太平洋 C 御殿場 C を設計された加藤俊輔氏ですが、孝雄氏は「木」がお好きだったことから、コースの「木」には、日本の四季を感じさせる樹木を植栽することを折りこみました。

開場は平成元年 11 月 28 日で、ゴルフ場のコンセプトを「法人専用」コースとしてオープンしました。当時では珍しいスループレーを開場時から可能とし、また「接待」利用も見越して、個室の数を多く設けました。

当倶楽部は、35 年目に入ります。開場日の 11 月 28 日のゴロ合わせで「いい庭<sup>にわ</sup>」とも読めます。

今後もメンバーの方の「いい庭」であり続けられるよう、邁進してまいります。

（杉谷顧問談）

現在の接待利用には、「個室」は絶対条件となるものです。近年では個室を増設されるコースも見受けられます。孝雄氏は非常に「先見の明」があった方と云えるでしょう。

藤崎家は江戸時代から幕府の「馬」の管理を任されたことが始まりです。また富里の地は、かつて宮内庁管轄の下総御料牧場があり、日本の「サラブレッド」の発祥の地です。その藤崎家、そして富里の地にある久能 CC は、上空からコースを眺めると、なんと馬が駆けているように見えるのです。

(コース 上空図)



あえて狙ってそのようなコース設計にされたのかをお伺いしたところ、たまたまそのように見える設計になったとの事。また孝雄氏の生まれ年は「午年」。江戸時代から馬を育ててきた藤崎家が作り上げたゴルフ場が上空から見ると、躍動的な馬の形となっているのは、偶然とは云え、必然的、神秘的なものを感じざるを得ません。

## 【2】久能 CC 圧倒的な 3 つの強み

久能 CC が法人接待に適している 3 つの強みがあります。それが **①アクセス ②予約 ③個室** です。  
久能 CC の土屋専務、塚本支配人、お二方のお話を交えつつご説明致します。



専務取締役 土屋征紀様



支配人 塚本浩之様

## ①アクセス

一つ目の強みは、ゴルフ場迄のアクセスです。

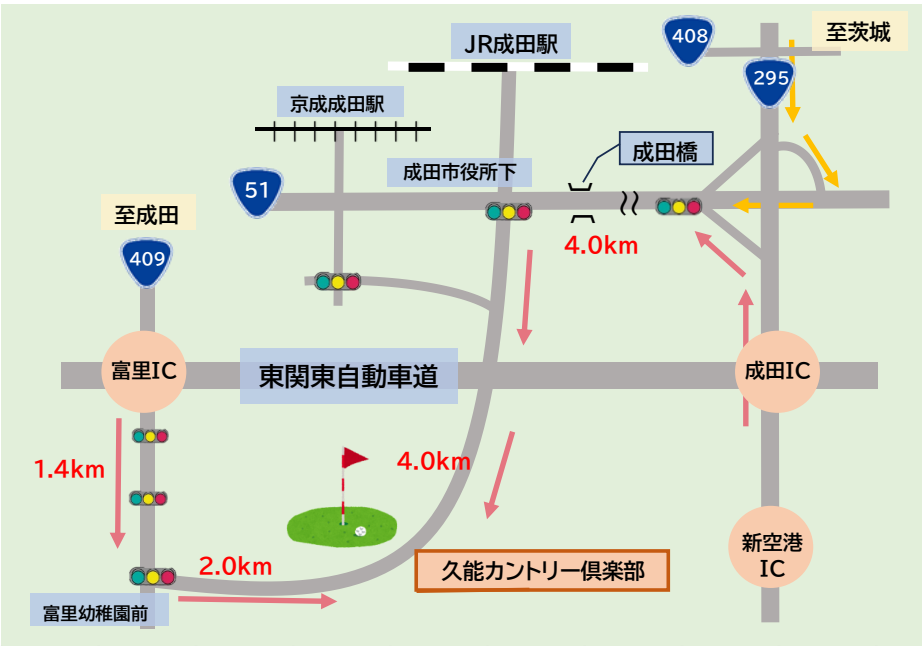
以前より、都心から近いゴルフ場を好まれる傾向は強かったのですが、近年、法人がゴルフ会員権を選ぶ際、大半がこの条件を「絶対」とされます。変化のスピードが速い時代であるからこそ「時間」を重要視する傾向は、今後も更に強まると予想されます。

久能CCは、**都心から車で約 60 分**。利用高速は「東関東自動車道」(東関道)、最寄り IC は富里です。

東関道の強みは、他の高速（東名、関越、東北）と比較して、渋滞が非常に少ない点です。

イコール、到着時間や帰宅時間がズレ難いので、時間を重要視される方々には大きなメリットになります。

また高速道を降りてからも、ゴルフ場迄の距離は約 3 k m、時間にして約 10 分の距離なので、下道で渋滞に悩まされるというリスクも非常に少ないのです。



そして、**成田空港へのアクセス**も非常に便利なゴルフ場です。ゴルフ場から車で下道を利用しても 15 分前後で空港に到着します。

## ②予約

どの法人も一番困っていらっしゃるのがこのポイントです。近年、会員権の見直しは「予約が取りにくい」ゴルフ場が整理対象銘柄になるケースが少なくありません。

久能CCのメンバー数は、18 ホールで **630 名**（2023 年 11 月時点）。**1 ホール換算で、約 35 名**です。現在、弊社に予約が取りにくくて非常に困っている、という相談が多いゴルフ場の 1 ホールあたりのメンバー数は **80 名**前後（18H 換算で 1,500 名）です。久能 CC は、その半分以下のメンバー数なので、予約が取りやすいのです。また、比較として千葉県内で人気の高い名門ゴルフ場とのメンバー数を比較しました。

＜千葉県内 ゴルフ場メンバー数比較＞

|       | ホール数 | メンバー数 | 1ホールあたりメンバー数 |
|-------|------|-------|--------------|
| 久能CC  | 18   | 630   | 35.0         |
| Aゴルフ場 | 18   | 800   | 44.4         |
| Bゴルフ場 | 18   | 1,210 | 67.2         |
| Cゴルフ場 | 18   | 1,000 | 55.6         |

名門コースと比較しても、メンバー数の少なさ、群を抜いています。徹底的に管理されたメンバー数の少なさ、が予約の取り易さに繋がっているのです。



そしてメンバー数が少ない久能CCならではの、もう一つのメリットは「スループレー」が可能な事です。  
「スタートは 7 分間隔でゆったりと。そして本当はスループレーでないほうが、組数を入れられるのですが（笑）、多くのメンバーがスループレーをご希望されるので、**8 時台～9 時迄のスタートはスループレー枠**としております」（塚本支配人談）IN、OUT 合わせて **18 組がスループレー枠**となります。

また予約に関して、予約開始日が6ヶ月前の同日からと、半年先の予約が取れる点も嬉しいポイントです。  
「秘書の方から、もっと先の予約を取りたいとのご希望が多かったことから、昨年度より予約開始日を、3ヶ月前から半年前に変更しました。」（土屋専務談）

**メンバーからの要望に出来るだけ応えようと、日々変化している姿勢**に感動しました。

### ③個室

**個室の「多さ」**。久能 CC の最大の特徴です。開場当時のコンセプトが「法人専用」と明確であったため他の 18H ゴルフ場と比較して、個室の数が多いのです。**久能 CC の個室数は 12 部屋**。千葉県の名門ゴルフ場の平均個室数は約 4 部屋です。比較すると圧倒的な個室数に驚かされます。

「当ゴルフ場をご利用される方の大半が接待での利用です。クローズドな個室は、重要な接待時に非常に喜んで頂けます」（塚本支配人談）



「スループレー後に、個室でゆっくりとお酒とお食事を楽しむ」まさにゴルフ場での最高の接待スタイルと云えるでしょう。個室が多い事で、これらの接待を行える枠が多い事も、大きな久能 CC のメリットです。

上記 3 つが重なって、貴重な時間を利用した、**最高の接待**が可能となります。

### 【3】 久能 CC のこだわり 「時間」と「美」

久能 CC は、徹底して「時間」と「美」にこだわっています。それは、久能 CC のメンバーのニーズがそこにあるからです。時間通りに美しい環境でプレー出来、時間通りに帰宅出来、予定通りにスケジュールが進行する、無形の「美」しさ。この2つへの意識は、唯一無二かもしれません。

#### <コース>

ラフの長さは 35mm に設定。これは、ボールがロストし難い長さに設定されています。ボールがロストしないということは、**ボールを探す時間が無く、プレー時間と密接に関係**するところです。「ハーフを 2 時間 15 分で回れるようコース整備を徹底しています。」（土屋専務談）コースにも「時間」を意識したメンテナンス基準が定められていました。また**徹底したコースメンテナンス**は、どの季節に来場しても、常に美しさを保っています。グリーンスピードは 9.5～10 フィートに設定され、ストレスのないボールの転がりを保っています。

また、バンカーエッジの手入れは勿論、ティーグラウンド裏やプレーにさほど関係のないラフ部分迄、綺麗に刈込されております。**非日常空間は「美」しくなければならない**。久能 CC のこだわりを感じて頂きたい部分です。



2023 年度は、どのゴルフ場も猛暑に悩まされました。しかし久能 CC はグリーンは勿論、フェアウェイもダメージは無かったとのこと。なぜ？との質問に対し、「スプリンクラーが届かない部分に関しては、手で水を撒いています。またグリーンは朝・夕の 2 回水やりを行いました。」そして、芝には UV カット剤迄利用し、芝へのダメージを抑えられるよう工夫されていました。数年前から、「猛暑」を予想して、定期的に、スプリンクラーのメンテナンスを行い、また芝の品種も以前から、温度に強いものとのハイブリッドで育成してきたとのこと。「**今でなく数年先を見越して、管理を行っています。**」（土屋専務談）





### <食事(レストラン)>

「**熱いものは、熱いうちに提供する！**」久能 CC レストランのコンセプトです。これも時間に直結する事です。休憩時間に美味しいものを素早く提供し（**オーダーから 10 分以内**にすべての料理が提供出来るように）、プレー時間に支障を与えない事。そのため、レストランスタッフの人数は土曜日で 13 名前後（キッチン 5 名、ホール 8 名）を配置されています。とはいえ、そんなスピードで提供するのは本当に大変なのでは？との質問に、レストラン部門責任者の伊藤様は笑顔で「慣れとチームワークです」とお答えいただきました。



チーフマネージャー 伊藤 博朗様

しかし、スピードが大事といっても食事が美味しくなければ、その意味も半減してしまいます。久能 CC はホテル出身のシェフが、その日の美味しい食材を、市場から直接仕入れ、最適なメニューとして提供されています。

「事前にご連絡頂ければ食材等のリクエストにできるだけお答え出来るようご準備させていただきます」（伊藤様談）お好みの食材やメニュー等、大事な接待がスムーズに運ぶよう、ここにも法人接待用コースとしての細かな気遣いが見受けられました。

### <キャディ>

1 日 5 時間近く一緒にいるキャディさんは、ゴルフ場の顔と言っても過言ではないでしょう。

久能 CC のキャディさんは、お客様が楽しくそして気持ち良くプレーして頂くのは当然ですが、**プレー時間も予定通りにラウンドして頂くために、上手にエスコート**できるよう教育がしっかりと成されています。

そんな優秀なキャディさんの育成には、どのような秘密が隠されているのでしょうか。キャディさんのリクルートそして教育に関してもお伺いしました。

「キャディのリクルートは、非常に難しい状況が続いています。夏は暑い、冬は寒い、土日は出勤しなければならない労働条件は、他の業種と比較すると成り手の希望が少ないのも仕方ありません。そのため、入社頂いたキャディさんは、長く定着頂けるように、スタッフが丸丸となってフォローUP しています。特に当倶楽部はメンバーの方が社長様、会長様の方が多くいらっしゃるのので、『言葉遣い』と『気遣い』に関しては、徹底した教育を行います。独り立ち出来る迄に 3～5 ヶ月かかる事もありますが、そこは妥協できない点です。またキャディ内でリーダーを育成し、リーダーが定期的に個々の意見や、お客様からの声を拾い、現場にフィードバック出来るように環境を整えています。そして役員が食事会を開催したりと、風通しの良い雰囲気づくりを意識しています。」（キャディマスター 千年原様談）

AI ゴルフ総研も、色々な高級ゴルフ場のキャディさんにお会いしておりますが、久能 CC のキャディさんの「言葉遣い」は非常に丁寧で、数多あるゴルフ場の中でもトップクラスだと感じました。



キャディマスター 千年原 一仁様



キャディさん集合写真

久能 CC は、「時間」と「美」に関する事は、妥協せず全て徹底して考え、各部門が連携して、内容を進化させ続けています。コース都合でなく、あくまでもメンバーに楽しんで頂く事が、絶対必要条件なのです。「時間」と「美」へのこだわりが、大手上場法人のニーズを満たし、結果、最高の接待が可能となっているのでしょ

※弊社 HP では、今回のレポートで記載しきれなかった更なるポイントをご紹介します。

是非とも平行してご覧頂ければ幸いです。(2024 年 1 月 19 日 UP 予定)

サイト URL <https://aigsoken.net/course/>

## 【4】 後記

2024 年は「<sup>きのえ たつ</sup>甲・<sup>さんへきもくせい</sup>辰・三碧木星」の年です。「甲」は「はじまり」の意味を持ち、「辰」は険しい荒地を開墾する姿、また大きな「崖」の意味もあり、物事が簡単に進まない意味を含んでいます。そして、「三碧木星」は「朝」を表しており、**朝日に照らされて、新しいものが始まる**という意味があります。

2024 年は困難がありつつも、新たな時代が始まりそうです。

ゴルフ場はコロナバブル後、更なる 2 極化が進んでいます。入会会員が多いゴルフ場と、退会会員が多いゴルフ場です。その違いを生む原因は何でしょうか。

それは、来場ゴルファーに「心から喜んで頂きたい」というゴルフ場側の強い思いではないでしょうか。

～人を喜ばせたいという気持ちが成功につながる～

ジョセフ・マーフィー

今回、取材させて頂いた久能 CC は、ゴルフ場スタッフ全員に、ゴルフ場の想いやコンセプトが隅々まで浸透するよう取り組まれていました。このようなコースが、ゴルフ場来場者に「想い」が伝わり、感動を与えているのではないのでしょうか。その感動が多くのゴルファーに連鎖し、入会増加に繋がっているのでしょうか。

レジャー白書ではゴルフ人口が510万人と昨年と比較してマイナス50万人との発表がありました。今後、マーケットの更なる縮小が予想されるゴルフ業界です。今、変化しなければ、この時代の変化のスピードには追いつけなくなります。

**～時間だけは神様が平等に与えて下さった。**

**これをいかに有効に使うかはその人の才覚であって、うまく利用した人がこの世の中の成功者なんだ～**

**本田宗一郎氏**

そのためにもこれからの方針をはっきりと打ち出し、未来を見据えて積極的に動き始めるゴルフ場のみが未来のゴルファーに感動を与えることが出来るのではないのでしょうか。

本年は、大変お世話になり、誠に有難うございます。

新たな1年が、皆様にとりまして幸多き一年となりますよう 心からお祈り致します。

最後に、坂村真民さんの詩をお届け致します。

### 三願

鳥のように 一途に飛んでゆこう

水のように 素直に流れてゆこう

雲のように 身軽に生きてゆこう

(AIゴルフ総研 五十嵐雅弘)



## 付録 入会要綱

| 久 能 C C 入 会 要 綱 |                                       |
|-----------------|---------------------------------------|
| 入会費用            | (預託金) 2,000万円                         |
|                 | (入会金) 550万円(税込)                       |
|                 | <b>総額 2,550万円(税込)</b>                 |
|                 | ※ 年会費 11万円(税込)                        |
|                 | ※ 法人内記名者変更料 110万円(税込)                 |
| 入会条件            |                                       |
|                 | ◎ 入会対象：プライム市場、スタンダード市場、クローズ市場及び生命保険会社 |
|                 | 及び前記企業系列会社または関連会社                     |
|                 | ◎ 上記入会資格に該当しない場合：                     |
|                 | ① 当倶楽部会員1名の推薦が得られる法人                  |
|                 | ② 当倶楽部理事の推薦が得られる法人                    |
|                 | ③ 当倶楽部が認めた法人                          |
| 入会手続き           | ◎ 面接：不要                               |
|                 |                                       |
|                 | ① 書類受付                                |
|                 | ② 書類審査                                |
|                 | ③「入会承認書」発送                            |
|                 | ④入会金及び預託金を承認書到着後14日以内に振込              |